



# carta anual de governança corporativa 2023

Documento aprovado na 384ª reunião do Conselho de Administração, em 27/03/2024



Membros do Conselho de Administração, subscritores da Carta Anual:

João Elias de Oliveira  
Presidente

André Gustavo Souza Garbosa  
Conselheiro

Allan Marcelo de Campos Costa  
Conselheiro

Fábio Alexande Pazzetto Arruda  
Conselheiro

Guaracy Andrade  
Conselheiro

Renato Celso Beraldo Junior  
Conselheiro

Rodrigo Marra do Amorim  
Conselheiro

Celepar  
Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná  
Rua Mateus Leme, 1561  
Bom Retiro – 80.520-174 – Curitiba-PR

[www.celepar.pr.gov.br](http://www.celepar.pr.gov.br)

APRESENTAÇÃO.....	5
ATIVIDADES.....	6
Portfólio de Produtos e Serviços.....	6
Soluções para Governança e Gestão.....	6
Soluções para Processos de Negócio.....	6
Soluções de Suporte à Operação.....	7
Outros Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação.....	7
ESTRUTURA DE CONTROLE.....	8
Organograma da Administração.....	8
Composição da Administração.....	9
Assembleia Geral.....	9
Conselho de Administração.....	10
Conselho Fiscal.....	10
Comitê de Auditoria Estatutário.....	11
Diretoria Executiva.....	12
Em exercício em 2023.....	12
Proponentes da carta de governança, em exercício em 2024.....	13
Comitê de Indicação e Avaliação.....	14
Remuneração da Administração.....	15
POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	16
Políticas de Governança Corporativa.....	16
Práticas de Governança Corporativa.....	17
Diretoria de Governança e Gestão Estratégica.....	17
Atualização Constante dos Administradores.....	17
Finalista no prêmio LIDE Paraná.....	17
FATORES DE RISCO.....	18
Macroambiente Tecnológico.....	18
Macroambiente Sociocultural.....	18
Macroambiente Político-Legal.....	19
DIRETRIZES ESTRATÉGICAS PARA MITIGAR OS RISCOS.....	20
Foco em dados e experiência do usuário.....	20
Cibersegurança ativa.....	20
Soluções tecnológicas em constante evolução.....	20
Entregas de valor com agilidade e escala.....	20
DESEMPENHO.....	21
Dados Econômico-Financeiros.....	21
Realizações da Celepar.....	22
Governo Digital.....	22
Soluções Desenvolvidas.....	23
Destques da Gestão.....	26

Inclusão digital.....	26
Programa de Reconhecimento e Valorização.....	26
Projeto Liderança Conectada.....	26
Portfólio.....	26
Principais investimentos e melhorias internas na companhia.....	27
Premiação de agente de ouvidoria e de transparência.....	27
Participação em eventos e Seminários.....	27
CSC GovTech.....	27
Smart City 2023.....	27
Grupo de Trabalho de Transformação Digital das unidades da Federação (GTD.GOV).....	28
Seminário Nacional de TIC para Gestão Pública de 2023 (SECOP).....	28
Comentários dos administradores sobre o desempenho.....	29
Comentários da Diretoria.....	29
Crescimento que gera investimento.....	29
Comentários do Conselho de Administração.....	31
Resultado da execução do Plano de Negócios de 2023.....	31

O Conselho de Administração da Companhia da Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Paraná – Celepar apresenta à sociedade paranaense e a quem possa interessar a Carta de Governança Corporativa, referente ao exercício social de 2023, em atendimento ao inciso VIII do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais).

Somos uma sociedade de economia mista de capital fechado, cujo maior acionista é o Estado do Paraná. Criada pela Lei Estadual nº 4.945, de 30 de outubro de 1964, constituída por escritura pública lavrada em 05 de novembro de 1964, sendo regida pela Lei Federal nº 6.404/1976 e por seu Estatuto Social.

Originalmente, a Celepar foi criada com a finalidade de implantar um Centro Eletrônico e operar no ramo de prestação de serviços de processamento de dados. Atualmente, esses objetivos são compreendidos como serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Somos pioneiros entre as empresas de Governo nessa área no país, fornecendo serviços a partir de uma infraestrutura de Data Center Corporativo do Governo, que integra e suporta a operação de todos os sistemas de informações da Administração Pública do Paraná.

## Propósito

**Melhorar a vida do cidadão**

## Missão

**Prover inovações e soluções tecnológicas para a sociedade**

## Visão

**Ampliar os negócios sendo a melhor provedora de soluções tecnológicas para o setor público**

## Valores

**Pessoas são o nosso diferencial**

**Trabalho integrado**

**Busca contínua pela inovação**

**Compromisso com resultados**

**Ética e integridade**

Trabalhamos para desenvolver soluções de modernização da gestão pública, voltadas à melhoria contínua dos serviços que o governo presta aos cidadãos paranaenses.

Com olhar atento às constantes mudanças e evoluções no cenário tecnológico que propicia um ambiente altamente inovador e competitivo em relação às soluções, serviços e produtos de TIC, em especial aos que proporcionam e geram transformação digital e inovação em serviços públicos, a Celepar emprega esforços e recursos na prospecção de soluções e no desenvolvimento de parcerias, induzindo o ambiente interno a focar a constante revisão, melhoria e evolução de seu portfólio de produtos e serviços, considerando o ecossistema de clientes, fornecedores e parceiros.

São priorizadas as inovações e soluções tecnológicas aplicadas e focadas nos cidadãos e nas empresas, tornando mais ágeis, precisos e digitais os processos organizacionais da estrutura governamental atendida pela Celepar. Também procura-se fortalecer a cultura e o uso dos dados existentes, propiciando soluções de TIC que facilitem o cotidiano do cidadão e o seu relacionamento com o governo, bem como as operações das empresas e organizações em seu relacionamento com o governo, beneficiando diretamente o cidadão e a sociedade.

A companhia busca o aprimoramento do desempenho e inovação da administração pública, melhorando os resultados do Governo do Estado em termos de operação e gestão, com a consequente melhoria dos serviços prestados.

## **PORTFÓLIO DE PRODUTOS E SERVIÇOS**

O portfólio de produtos e serviços está em constante revisão e evolução. Em sua plataforma principal, o portfólio é sustentado pelas soluções a seguir, das quais derivam outras mais específicas:

### **Soluções para Governança e Gestão**

Compostas por consultoria especializada e projetos em várias áreas do conhecimento em TIC e gestão de serviços públicos, avaliação de processos organizacionais, elaboração de planejamento e projetos relacionados, prospecção e análise de soluções, apoio e elaboração de planejamento institucional e estratégico de TIC, serviço Business Intelligence (BI) e geoprocessamento.

### **Soluções para Processos de Negócio**

Compostas por serviços e soluções em sistemas de informação para a eficiência, eficácia e efetividade no serviço público, desenvolvimento, operação e gerenciamento de soluções completas e integradas em sistemas de informação, abrangendo sistemas dedicados para os processos de negócio da administração e serviços públicos, produtos corporativos e escaláveis de negócios que atendem múltiplas instituições, soluções para portais web, plataformas móveis, redes sociais corporativas, cópia de segurança, armazenamento em nuvem, proteção contra softwares maliciosos e colaboração corporativa.

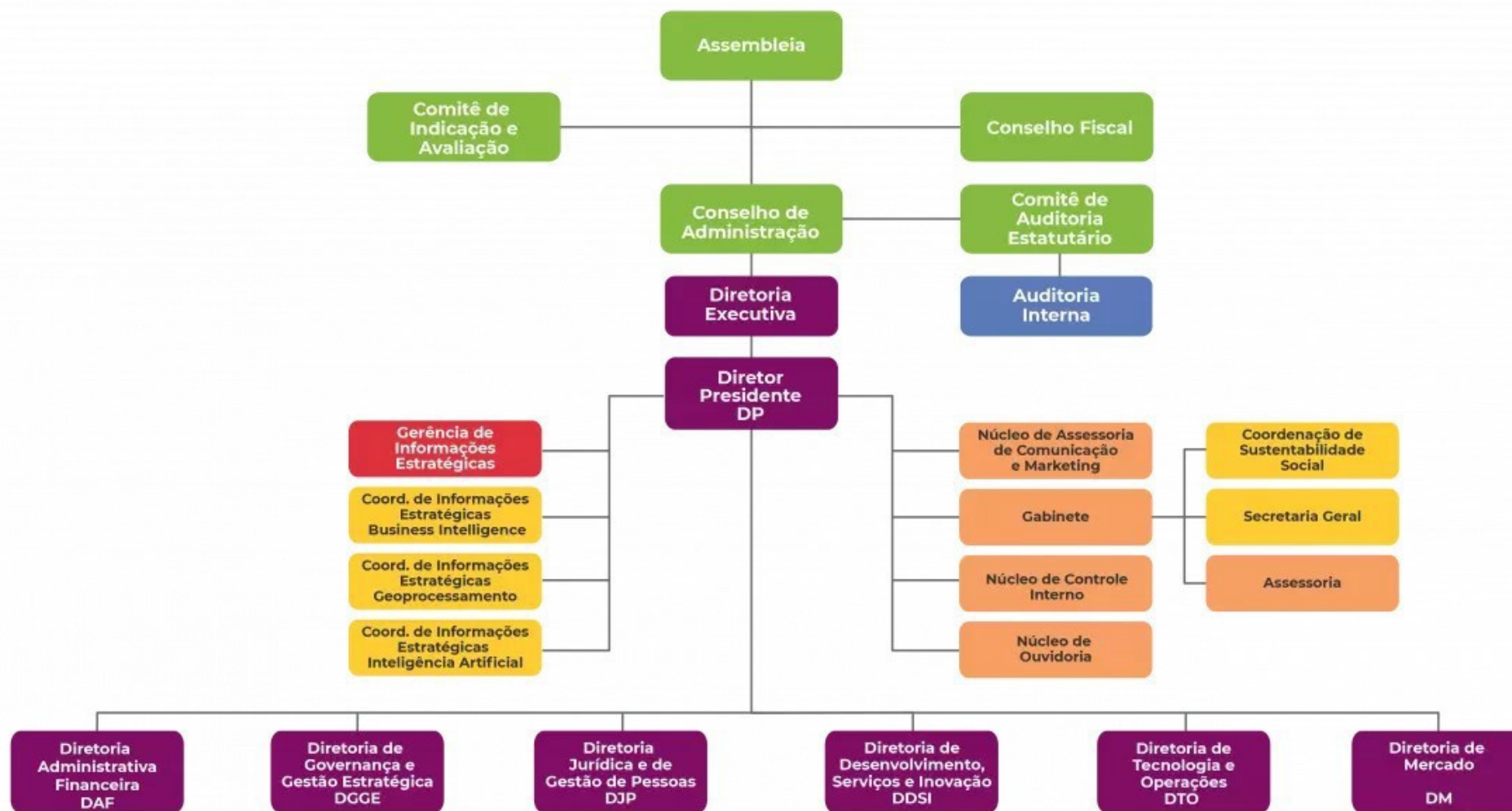
## Soluções de Suporte à Operação

Compostas por uma ampla gama de serviços de TIC formatados com o objetivo de dar suporte à operação dos serviços públicos, englobando soluções em atendimento, de forma contínua e com a utilização de multicanais, inclusive, chat, chatbots e atendentes virtuais. Plataformas digitais e de consultoria na transformação dos processos de atendimento, central de processamento, dentro do conceito denominado na área da tecnologia da informação e comunicação como data center (sala cofre com certificação Tier III), concentrando recursos computacionais de alta tecnologia e alta performance. Administração de ambientes, compreendendo rede lógica e ativos de rede, servidores de rede, estações de trabalho, softwares e periféricos, que permitem aos usuários o acesso a sistemas de informação e rede corporativa de dados nos clientes da Celepar, apoio à gestão e serviços integrados de suporte aos usuários.

## Outros Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação

Compostos por serviços formatados para prover, de forma confiável e segura, a conectividade, comunicação e colaboração para os usuários do serviço, provendo acesso desde seu ambiente computacional local aos sistemas de informação hospedados pela Celepar e a outros sistemas conectados, tais como: agendamento de serviços pelo cidadão, em data e horário previamente disponibilizados pelos órgãos, para uma unidade de atendimento determinada; acesso WI-FI disponibiliza aos usuários de dispositivos móveis o acesso à rede local, bem como à Rede Corporativa do Estado e à Internet; sistema para Gestão de Ouvidoria Pública – SISGOP possibilita cadastrar as manifestações e acompanhar os trâmites e providências dos atendimentos prestados aos cidadãos pela ouvidoria; aplicação web para gestão operacional de unidades públicas e privadas de assistência de saúde (como hospitais, pronto-socorros, clínicas ambulatoriais, laboratórios, farmácias, centros de diagnóstico, centrais de regulação) que operam segundo as regras do SUS; o Ambiente Comum de Dados – ACD fornece um ambiente padrão para especificar, coletar, armazenar, apresentar e explorar as informações de obras públicas durante todas as fases do ciclo de vida de uma construção, desde a sua viabilidade, desenvolvimento, manutenção, operação dos ativos, até a sua desconstrução; o SISMEDEX possibilita o acompanhamento dos laudos de solicitação, avaliação e autorização de medicamentos em todos os seus estágios, conforme a legislação do Ministério da Saúde. TV Corporativa, composta por sistemas, vídeos digitais prontos e equipamentos. Solução para identificação de pessoas, denominada Verificação Biométrica – BIOID.

**ORGANOGRAMA DA ADMINISTRAÇÃO**





## COMPOSIÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

### Assembleia Geral

É o órgão máximo da companhia, com poderes para deliberar sobre todos os seus negócios, competindo-lhe, entre outras atribuições previstas na Lei nº 6404/1976 e no Estatuto Social da Celepar: tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras e eleger os administradores e membros do Conselho Fiscal.

Acionista	CNPJ	Nº de Ações Ordinárias <sup>1</sup>	Porcentagem de Ações
Estado do Paraná	76.416.940/0001-28	142.046.247	94,9062%
Fundo de Desenvolvimento Econômico	11.316.322/0001-60	5.466.266	3,6522%
Sanepar	76.787.013/0001-45	51.900	0,0347%
Codapar	76.494.459/0001-50	11.068	0,0074%
Município de Curitiba	76.417.005/0001-86	2.732	0,0018%
Fundação Celepar	76.440.833/0001-35	300	0,0002%
Copel	76.438.817/0001-20	288	0,0002%
Redecard S/A <sup>2</sup>	01.425.787/0001-04	0	0,0000%
Em Tesouraria		2.091.409	1,3973%
<b>Total</b>		<b>149.670.210</b>	<b>100%</b>

- 1 Foi aprovado na 92ª Assembleia extraordinária em 16/12/22 o aumento de capital social para R\$ 150 milhões, cujas integralizações ocorreram no ano de 2023. Na 97ª Assembleia extraordinária em 27/10/2023, considerando a não integralização por alguns acionistas, foi estabelecido o capital social em R\$ 149.670.210,00 e a posição acionária acima descrita.
- 2 Em 20/12/23 foi lavrada a transferência de 2.091.400 unidades de ações ordinárias nominativas de propriedade da Redecard para a Celepar (em tesouraria), conforme Livro de Registro de Ações Nominativas.

### Conselho de Administração<sup>3</sup>

É órgão de deliberação estratégica e colegiada responsável pela orientação superior da companhia, composto por 7 (sete) membros titulares, residentes no País, sendo que 6 (seis) membros titulares serão eleitos pela Assembleia Geral e 1 (um) membro titular e suplente serão eleitos dentre os empregados da companhia e submetidos à aprovação da Assembleia Geral. O mandato dos membros do Conselho de Administração será de 02 (dois) anos, podendo ser reeleitos. As competências estão previstas no art. 30 do Estatuto Social.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
<b>João Elias de Oliveira</b> – Presidente	29/04/2019	28/04/2025
<b>Fabio Alexandre Pazzetto Arruda</b>	16/07/2019	28/04/2025
<b>Guaracy Andrade</b>	14/09/2021	28/04/2025
<b>Allan Marcelo de Campos Costa</b>	28/02/2020	28/04/2025
<b>André Gustavo Souza Garbosa</b>	31/01/2023 <sup>4</sup>	28/04/2025
<b>Renato Celso Beraldo Junior</b>	02/06/2023 <sup>5</sup>	28/04/2025
<b>Rodrigo Marra do Amorim</b> Representante dos empregados	29/04/2023 <sup>6</sup>	28/04/2025
Leandro Victorino de Moura	23/09/2019	16/01/2023 <sup>7</sup>
Tânia Volkman	19/05/2021	28/04/2023 <sup>8</sup>
Rodrigo Braga Cortes Fialho dos Reis	14/06/2022	01/02/2023 <sup>9</sup>

### Conselho Fiscal<sup>10</sup>

Tem funcionamento permanente de fiscalização. Sua atuação, com essa finalidade, é colegiada e também individual, através de cada conselheiro. É composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, residentes no país, acionistas ou não, que reúnam os requisitos legais, eleitos pela Assembleia Geral, podendo ser reeleitos. Suas atribuições estão previstas no art. 163 e seguintes da Lei Federal nº 6404/1976.

3 Um pequeno currículo dos membros do Conselho de Administração está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

4 Eleito na 93ª Assembleia Geral Extraordinária.

5 Eleito na 96ª Assembleia Geral Extraordinária.

6 Eleito na 60ª Assembleia Geral Ordinária e 95ª Assembleia Geral Extraordinária.

7 Destituído da posição de Diretor-Presidente na 68ª reunião extraordinária do CAD.

8 Substituída pelo Sr. Rodrigo Marra de Amorim, na 60ª Assembleia Geral Ordinária e 95ª Assembleia Geral Extraordinária.

9 Desligamento a pedido na 370ª reunião ordinária do Conselho de Administração (CAD).

10 Um pequeno currículo dos membros do Conselho Fiscal está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

**Membros Titulares**

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
<b>Norberto Anacleto Ortigara</b> – Presidente	29/04/2019	28/04/2025
<b>Luísa Regina Mazer</b>	26/10/2021	28/04/2025
<b>Luiz Augusto Silva</b>	02/06/2023 <sup>11</sup>	28/04/2025
João Evaristo Debiasi	29/04/2019	25/01/2023 <sup>12</sup>

**Membros Suplentes**

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Luiz Paulo Budal Pedroso de Almeida	29/04/2019	28/04/2025
Felipe Augusto Amadori Flessak	01/09/2020	28/04/2025
Kaio Gustavo Weihermann	02/06/2023 <sup>13</sup>	28/04/2025
Guilherme de Abreu e Silva	01/09/2020	02/06/2023 <sup>14</sup>

**Comitê de Auditoria Estatutário**

É um órgão independente, de caráter consultivo e de assessoramento ao Conselho de Administração. Suas atribuições e composição estão estabelecidos no art. 24 e seguintes da Lei Federal nº 13.303/2016.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
<b>João Luiz Barbur Madalozzo</b> – Presidente	01/06/2019	28/04/2025
<b>Lineu Edison Tomass</b>	01/06/2019	28/04/2025
<b>Evandro Henrique Palegari</b>	05/10/2023 <sup>15</sup>	28/04/2025
José Divino de Oliveira	13/06/2022	05/10/2023 <sup>16</sup>

<sup>11</sup> Eleito na 96ª Assembleia Geral Extraordinária.

<sup>12</sup> Desligamento a pedido na 258ª reunião ordinária do Conselho Fiscal.

<sup>13</sup> Eleito na 96ª Assembleia Geral Extraordinária.

<sup>14</sup> Destituído na 96ª Assembleia Geral Extraordinária, substituído pelo Sr. Kaio Gustavo Weihermann.

<sup>15</sup> Eleito na 73ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

<sup>16</sup> Destituído na 73ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

## Diretoria Executiva<sup>17</sup>

É o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da companhia em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social, que estabelece suas atribuições e competências.

### Diretores em exercício em 2023

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
<b>André Gustavo Souza Garbosa</b> Diretor-Presidente	16/01/2023	28/04/2025
<b>Anibal André Antunes Mendes</b> Diretor de Desenvolvimento, Serviços e Inovação	10/03/2020	28/04/2025
<b>Glauco Baduy Galize</b> Diretor Jurídico e de Gestão de Pessoas	10/03/2020	28/04/2025
<b>Marco Aurelio Bonato</b> Diretor de Tecnologia e Operações	10/03/2020	28/04/2025
<b>John Fábio Juskas Neves Filho</b> Diretor de Governança e Gestão Estratégica	04/08/2023 <sup>18</sup>	28/04/2025
João Luiz Marques Guimarães	25/08/2021	09/02/2024 <sup>19</sup>
Nestor Weber Junior	25/05/2023 <sup>20</sup>	09/02/2024 <sup>21</sup>
Leandro Victorino de Moura	23/09/2019	16/01/2023
André Luiz Bäuml Tesser	29/04/2019	15/03/2023 <sup>22</sup>
Pedro Carlos Carmona Gallego	29/04/2019	25/05/2023 <sup>23</sup>

17 Um pequeno currículo dos membros da Diretoria está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

18 Eleito na 72ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

19 Destituído na 74ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

20 Eleito na 71ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

21 Destituído, a pedido, na 74ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

22 Destituído na 69ª reunião extraordinária do Conselho de Administração.

23 Destituído na 71ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

### Proponentes da presente carta de governança corporativa, em exercício em 2024

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
<b>André Gustavo Souza Garbosa</b> Diretor-Presidente	16/01/2023	28/04/2025
<b>Anibal André Antunes Mendes</b> Diretor de Desenvolvimento, Serviços e Inovação	10/03/2020	28/04/2025
<b>Glauco Baduy Galize</b> Diretor Jurídico e de Gestão de Pessoas	10/03/2020	28/04/2025
<b>Marco Aurelio Bonato</b> Diretor de Tecnologia e Operações	10/03/2020	28/04/2025
<b>John Fábio Juskas Neves Filho</b> Diretor de Governança e Gestão Estratégica	04/08/2023 <sup>24</sup>	28/04/2025
<b>André Ricardo da Nova Telles</b> Diretor de Mercado	09/02/2024 <sup>25</sup>	28/04/2025
<b>Guilherme de Abreu e Silva</b> Diretor Administrativo-Financeiro	09/02/2024 <sup>26</sup>	28/04/2025

24 Eleito na 72ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

25 Eleito na 74ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

26 Eleito na 74ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração.

### Comitê de Indicação e Avaliação

É órgão estatutário de caráter permanente, previsto no art. 10 da Lei das Estatais, tendo por finalidade auxiliar o acionista controlador, verificando a conformidade do processo de indicação e de avaliação dos administradores, dos conselheiros fiscais e dos membros dos Comitês Estatutários. O Comitê é composto por 6 (seis) membros, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral de Acionistas, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitidas, no máximo, 2 (duas) reconduções consecutivas.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
<b>Gilberto Calixto</b> – Presidente	27/10/2023 <sup>27</sup>	28/04/2025
<b>João Carlos Ortega</b>	29/04/2019	28/04/2025
<b>Luiz Nicácio</b>	19/05/2021	28/04/2025
<b>Elisandro Pires Frigo</b>	14/06/2022	28/04/2025
<b>Daniel Romanowski</b>	29/08/2022	28/04/2025
<b>Luciana Casagrande Pereira Ferreira</b>	02/06/2023 <sup>28</sup>	28/04/2025
Lucas Grubba Pigatto	14/06/2022	02/06/2023 <sup>29</sup>
José Eduardo Bekin	29/04/2019	27/10/2023 <sup>30</sup>

27 Eleito na 97ª Assembleia Geral Extraordinária em substituição a José Eduardo Bekin.

28 Eleita na 96ª Assembleia Geral Extraordinária em substituição a Lucas Grubba Pigatto.

29 Destituído na 96ª Assembleia Geral Extraordinária.

30 Destituído na 97ª Assembleia Geral Extraordinária.

**REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO<sup>31</sup>**

	Número de Membros Remunerados	Remuneração Individual Mensal	Remuneração Total Mensal
Conselho de Administração	5	R\$ 5.986,54	R\$ 29.932,70
Conselho Fiscal	3	R\$ 3.991,03	R\$ 11.973,09
Comitê de Auditoria Estatutário	3	R\$ 2.993,27	R\$ 8.979,81
Comitê de Indicação e Avaliação	6	R\$ 2.993,27	R\$ 17.959,62
Diretoria Executiva	6	R\$ 33.574,00	R\$ 201.444,00
	1	R\$ 36.840,27	R\$ 36.840,27
Total (remunerados)	24	R\$ 83.385,11	R\$ 307.129,49

31 Remuneração aprovada na 95ª Assembleia Geral Extraordinária. Dados extraídos do Portal de Transparência, (<http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/pessoal/servidores/poderexecutivo/remuneracao?windowId=d0a>).

Com o advento da Lei Federal nº 13.303/2016, tornou-se obrigatório que as empresas públicas e sociedades de economia mista adotem, de forma clara, políticas e práticas voltadas ao incremento da governança corporativa e da transparência da administração.

## POLÍTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Celepar mantém as seguintes políticas institucionais, cuja íntegra está disponível em seu site na internet.

<b>Avaliação de Desempenho da Alta Administração</b>	Estabelece as diretrizes e os princípios adotados pela Celepar para a avaliação de desempenho dos administradores e dos membros de comitês, bem como para a análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo.
<b>Comunicação e Divulgação de Informações</b>	Visa a divulgação de informações de modo acessível e compreensível, integrando comunicação interna e externa, conduzindo a condutas uniformes, mantendo a identidade da imagem da Celepar
<b>Distribuição de Dividendos</b>	Estabelece regras para o pagamento de dividendos aos acionistas da Celepar.
<b>Gestão de Pessoas</b>	Visa fortalecer e valorizar o capital humano através de uma cultura corporativa baseada em condições seguras e adequadas ao trabalho, à produtividade, ao desenvolvimento, ao reconhecimento e à retenção de profissionais de alta performance.
<b>Gestão de Riscos</b>	Estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades, visando aumentar a probabilidade do atingimento dos objetivos estratégicos, estabelecer níveis adequados de exposição aos riscos, contribuir para facilitar a identificação de oportunidades e ameaças, trazendo confiabilidade para a tomada de decisões.
<b>Integridade e Governança</b>	Estabelece princípios que fortaleçam a integração e a interdependência entre governança corporativa e integridade institucional, reconhecendo que ações e decisões éticas são condições necessárias para a melhoria da governança nas organizações públicas.
<b>Privacidade de Dados Pessoais</b>	Estabelece princípios, conceitos, diretrizes e responsabilidades para promover o adequado tratamento dos dados controlados e a razoável proteção dos dados controlados e operados pela companhia
<b>Porta-vozes</b>	Visa à eliminação do risco de contradição em relação às informações institucionais.
<b>Segurança da informação</b>	Trata a informação como um patrimônio, protegendo-a de acordo com sua sensibilidade e grau de exposição aos riscos. Visa garantir a integridade, a disponibilidade, a confidencialidade e a autenticidade de informações.
<b>Sustentabilidade</b>	Estabelece diretrizes para orientar a tomada de decisão nas questões socioambientais, econômicas e de responsabilidade social.
<b>Tratamento de Incidentes à Privacidade</b>	Estabelece responsabilidades e procedimentos para uma resposta rápida, efetiva e ordenada a incidentes envolvendo dados pessoais, em atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).
<b>Transações com Partes Relacionadas</b>	Assegura que as decisões envolvendo partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas tendo em vista a preservação dos interesses da companhia.



## PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

### Avaliação de Desempenho

Como parte do processo de avaliação de desempenho da companhia, o Conselho de Administração aprovou a implementação de atividades que promoveram a melhoria do acompanhamento da gestão pelo conselho.

Nesse sentido, ao longo do ano de 2023 os diretores puderam apresentar informações sobre suas diretorias, como: forma como estão estruturadas, quais os principais processos de trabalho, quais os desafios enfrentados e os resultados alcançados.

Todo o processo de avaliação é submetido à análise e aprovação do Comitê de Indicação e Avaliação. O resultado da análise anual de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo é comunicado à Assembleia Legislativa e ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná.

### Diretoria de Governança e Gestão Estratégica

Em 2023 foi criada a diretoria de Governança e Gestão Estratégica, responsável por implantar e manter as melhores práticas de gestão e controle na companhia com o objetivo de trazer mais eficiência e visão estratégica ao negócio.

Dentre as principais atribuições estão planejamento estratégico, sustentabilidade empresarial, governanças corporativa, de processos e projetos e de tecnologia de informação, além de gerenciamento de riscos, controles internos e compliance em todos os serviços oferecidos pela Celepar ao seus clientes.

### Atualização Constante dos Administradores

Anualmente a companhia oferece para seus administradores (membros da Diretoria, do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário) capacitações, visando o constante aprimoramento da gestão.

Dentre os temas tratados em 2023 podem ser destacados: Empresas estatais e relacionamentos com os mercados; Lei Anticorrupção; Instâncias de controles internos e externos nas empresas estatais; Relatório Integrado e ESG; Riscos cibernéticos; Contratação de soluções inovadoras pelo Estado; e Planejamento, definição de metas e medição de resultados.

### Finalista no prêmio LIDE Paraná

A Celepar ficou entre as 10 finalistas do Prêmio Líderes 2023 na categoria de Melhores Práticas de Governança. Promovido pelo LIDE Paraná — Grupo de Líderes Empresariais, o prêmio tem o objetivo de reconhecer o pioneirismo de empresas do estado que são referência para o Brasil e o mundo. Os vencedores foram definidos por voto popular.

Para assegurar a perenidade de suas atividades, a Celepar está atenta e monitora riscos potenciais.

No final do ano de 2021, a companhia elaborou seu Planejamento Estratégico. Esse planejamento tomou como base o estudo sobre o [Futuro do Governo Digital](#), elaborado com apoio do Observatório do Sistema FIEP e do Gartner. A estratégia de longo prazo contempla o período de 5 anos (2022-2026), sendo revisada em 2022.

Para o ano de 2023, foram considerados **(i)** o macroambiente, composto por fatores tecnológico, sociocultural e político-legal; e **(ii)** o microambiente, composto por fatores como: clientes, concorrentes, fornecedores, novos entrantes, produtos ou serviços substitutos.

Os **fatores de risco** percebidos para o macroambiente estão resumidos a seguir.

## MACROAMBIENTE TECNOLÓGICO

1. Transformação digital x alto investimento
2. Dificuldade em priorizar investimentos
3. Cliente não prioriza a atualização tecnológica
4. Burocracia para aquisição de novas tecnologias
5. Evolução rápida das novas tecnologias
6. Obsolescência das tecnologias atuais
7. Tempo organizacional para adoção de novas tecnologias
8. Falta de conhecimento técnico sobre novas tecnologias
9. Falta de mão de obra qualificada
10. Processos não completamente documentados

## MACROAMBIENTE SOCIOCULTURAL

1. Analfabetismo digital
2. Resistência à mudança e ao uso de ferramentas tecnológicas
3. Falta cultura de transformação digital na sociedade
4. Aumento de demanda de produtos e serviços digitais acima da capacidade de atendimento
5. Falta de estímulos para inovação
6. Ausência de infraestrutura
7. Política salarial aquecida no setor de TIC
8. Risco na proteção de dados
9. Fake news

**MACROAMBIENTE POLÍTICO-LEGAL**

1. Estrutura orçamentária do estado
2. Diminuição da arrecadação
3. Burocracia
4. Mudanças lentas e complexas
5. Dificuldade de adaptação a evolução da legislação (LGDP, SaaS, Lei de Licitações, etc.)
6. Estado pode contratar soluções de TIC com concorrentes
7. Privacidade de dados pode ser ameaça para produtos inovadores
8. Interesses políticos e pessoais
9. Instabilidade e insegurança política
10. Alternância de comando na Celepar e no Governo

Os objetivos estratégicos previstos para 2023 orientam ações a serem empreendidas pelas diversas áreas da empresa, com vistas a tratar seus desafios institucionais, como formas de mitigar os riscos identificados, bem como, para explorar as oportunidades que se apresentam.

Alguns dos **principais direcionadores da estratégia** da companhia estão resumidos a seguir:

## Foco em dados e experiência do usuário

Uma grande tendência em Governo Digital é colocar o cidadão como o centro de todas as atenções. Nesse sentido, a experiência do cidadão no uso dos serviços governamentais assume posição central nos processos de desenvolvimento das soluções que a Celepar precisa ofertar.

## Cibersegurança ativa

Outra tendência em Governo Digital é o crescente desafio da resiliência cibernética. A Celepar busca continuamente garantir e desenvolver a sua capacidade de enfrentamento de ciberataques, de proteger dados e de manter a operação de produtos e serviços utilizados direta ou indiretamente pela população paranaense.

## Soluções tecnológicas em constante evolução

As expectativas da sociedade acerca dos serviços ofertados pelos Governos também é uma tendência importante. Para atender uma sociedade em plena mutação e em processo de transformação digital, os serviços governamentais deverão ser cada vez mais inteligentes e confiáveis. A Celepar trabalha diligentemente no desenvolvimento de soluções tecnológicas que estejam em constante evolução.

## Entregas de valor com agilidade e escala

Agilidade e qualidade são premissas que devem ser aplicadas em todos os processos, produtos e serviços com o intuito de aumentar a percepção de valor e de rapidez nas entregas. A manutenção e o desenvolvimento de um portfólio de produtos e serviços que tenham diferencial competitivo e que possam trazer ganhos por meio de sua escalabilidade é uma premissa da Celepar.

**DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS**

	<b>Exercício Social 31/12/2023<sup>32</sup></b>	<b>Exercício Social 31/12/2022</b>	<b>Exercício Social 31/12/2021</b>
Ativo Total	R\$ 377.280.922	R\$ 306.813.343	R\$ 256.360.688
Patrimônio Líquido	R\$ 280.065.516	R\$ 217.329.258	R\$ 167.653.465
Receita Líquida	R\$ 414.374.245	R\$ 342.967.435	R\$ 284.737.878
Resultado Bruto	R\$ 183.124.052	R\$ 124.089.571	R\$ 94.965.770
Resultado Líquido	R\$ 84.462.650	R\$ 46.533.035	R\$ 19.333.199
Número de Ações (unidade)	149.670.210	150.000.000	100.000.000
Valor Patrimonial das Ações (valor unitário)	R\$ 1	R\$ 1	R\$ 1
Resultado por Ação (Lucro Líq. / nº de ações)	R\$ 0,5643	R\$ 0,3102	R\$ 0,1933

32 Sobre o número de ações, vide nota de rodapé nº 1. Do total das 149.670.210 ações ordinárias que compõem o capital social da Companhia, 2.091.409 ações ordinárias estão mantidas em tesouraria desde 20/12/2023

## REALIZAÇÕES DA CELEPAR

A Celepar implementou e aprimorou canais de comunicação entre o Governo do Estado e o cidadão paranaense, incluindo mecanismos de comunicação com inteligência artificial, focados no acesso por dispositivos móveis, para tornar mais prático o atendimento ao cidadão, possibilitando que ele tenha acesso online a serviços.

### Governo Digital

O Paraná Inteligência Artificial (PIÁ) é uma solução de inteligência artificial que vem ofertando serviços públicos à população de forma simples e intuitiva e passou por uma reformulação em 2023 para se tornar ainda mais prático. As adaptações tornaram a interface adaptável, a qual permite se moldar ao celular do cidadão, adaptando-se às dimensões da tela — o que facilita a rápida identificação dos ícones relativos a cada serviço que o cidadão precisa acessar. São mais de 600 mil usuários cadastrados usufruindo de mais de 716 serviços publicados, distribuídos entre Governo do Estado do Paraná, municípios e serviços federais.

Diversos processos são facilitados pelo PIÁ, como consulta, geração de código para pagamento e emissão da segunda via da conta de água e luz; consulta ao crédito no Nota Paraná; verificação do boletim escolar dos filhos; matrícula na rede estadual e agendamento de horário para procurar vaga de emprego na Agência do Trabalhador; emissão de Certificado de Registro e Licenciamento de Veículo em meio eletrônico (CRLV-e); acionamento do Botão do Pânico Virtual, destinado a vítimas de violência doméstica; e serviços de abertura, alteração e fechamento de empresas da Junta Comercial.

- São 5600 serviços disponibilizados, sendo<sup>33</sup>:
  - 703 do Governo do Estado do Paraná;
  - 18 serviços municipais e
  - 4879 serviços federais.

33 Dados extraídos do <https://www.pia.pr.gov.br/modules/sobre/>, acesso em 01/03/2024.

## Soluções Desenvolvidas

### Saúde

**Sidora** - O sistema online de notificação de síndromes e doenças raras, conhecido como Sidora, teve 116 carteiras emitidas desde o seu lançamento, em março deste ano. As pessoas registradas no sistema recebem uma carteirinha com *QR Code*, garantindo que profissionais de saúde tenham acesso rápido a informações relevantes em situações de emergência. Desenvolvido pela Celepar para a Secretaria de Estado da Saúde, o Sidora permitiu ampliar e aperfeiçoar as ações voltadas às pessoas com doenças raras, por meio de um banco de dados com informações importantes para o atendimento e tratamento multiprofissional para cada caso.

Graças ao sistema da Celepar, foi possível neste ano o acompanhamento de cerca de um milhão de chamadas ao Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) no estado.

### Educação e Esporte

**Chamada Inteligente** - Em fevereiro, foi implementada em 1,7 mil colégios da rede estadual de ensino do Paraná a Chamada Inteligente, a qual trata de uma solução de reconhecimento facial desenvolvida pela Celepar que agiliza o processo de chamada nas salas de aula. Basta que o professor tire de uma a quatro fotos da turma para que o sistema reconheça os estudantes nas imagens (comparando as fotos às imagens cadastradas de cada aluno) e conceda a presença automaticamente. Tudo é feito por meio do aplicativo Escola Paraná Professores ou pelo Registro de Classe Online (acessado em um navegador de internet), também desenvolvidos pela Celepar. As fotos do cadastro biométrico e do registro da frequência não ficam armazenadas no dispositivo. As imagens são enviadas ao servidor da Celepar, criptografadas e não podem ser acessadas diretamente, somente via data center da Celepar, seguindo a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

### Trânsito e Habilitação

**Primeiro Emplacamento Digital** - Desde seu lançamento, em junho, o Primeiro Emplacamento Digital já foi utilizado para emplacar quase três mil veículos no Paraná. Desenvolvido pela Celepar, o serviço *online* pode ser feito pelo celular ou computador e representa uma economia de R\$ 52,1 para o cidadão, graças à dispensa da etapa de vistoria.

**Sistema Renave Usados** - Lançado em agosto, o sistema Renave Usados foi criado para dar mais agilidade e segurança aos processos de transferência de veículos seminovos e usados no Paraná. O Registro Nacional de Veículos em Estoque (RENAVE foi aprovado pelo Conselho Nacional de Trânsito (Contran). A finalidade dele é fortalecer a segurança e o controle de estoque das concessionárias e revendedoras de veículos, trazendo segurança jurídica nos processos de transferência de propriedade.

**Serviços Online Detran** - Em outubro, passou a ser possível que condutores entreguem as carteiras cassadas ou suspensas de maneira online. Em processos de suspensão ou cassação de Carteira Nacional de Habilitação (CNH), os condutores, até então, tinham de entregar o documento de habilitação presencialmente, na sede do Detran ou em algum Centro de Formação de Condutores (CFC). Agora, esse processo pode ser feito online, pelo site do Detran/PR. Também em outubro, o processo de emissão de laudo especial passou a poder ser realizado online. Pessoas com deficiência que são condutoras podem obter o laudo especial no Detran para solicitar isenção de impostos como o Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA). A solução disponibiliza o laudo médico de maneira online, logo após a consulta — sem necessidade de buscar o documento presencialmente no Detran.



**Gestão Pública**

**Programa Nota Paraná** – Em 2023 foram emitidas 310 mil notas fiscais eletrônicas e 1,7 bilhão de notas fiscais do consumidor eletrônicas no estado.

**Portal de Devedores do Paraná** – Lançado em setembro e desenvolvido pela Celepar para a Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA) e a Receita Estadual do Paraná. A plataforma oferece uma série de funcionalidades tanto para os contribuintes quanto para os órgãos envolvidos na arrecadação e controle de débitos fiscais. O portal permite, por exemplo, a consulta de devedores por CNPJ ou por nome. É possível filtrar as buscas por tipos de créditos e valores. Isso significa que qualquer cidadão, empresa ou entidade pode acessar informações detalhadas sobre os devedores junto ao Estado, tornando o processo de cobrança e controle mais acessível e transparente. Além disso, os contribuintes podem acessar dívidas e gerar a guia de recolhimento simplesmente clicando no link correspondente ao débito, sem a necessidade de fornecer informações adicionais. Essa funcionalidade economiza tempo e torna mais eficiente a regularização de pendências fiscais.

**Plataforma Descomplica Paraná** – Graças a essa plataforma (desenvolvida pela Celepar para a Junta Comercial do Paraná, para atender ao programa de desburocratização para abertura de empresas e emissão de licenças e alvarás), o Paraná ocupou neste ano o segundo lugar entre os estados mais ágeis para abertura de empresas, ao lado do Piauí e de Roraima. O ranking foi elaborado pela Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios (REDESIM). O Paraná leva uma média de 12 horas para abrir uma empresa, enquanto no Brasil, o tempo médio de abertura é de um dia e nove horas, totalizando 33 horas.

**Plataforma Paraná Negócios** - Essa ferramenta promove o encontro entre municípios e empresas com interesses em comum. Com ela, as indústrias ou companhias podem buscar a cidade que melhor atende às suas necessidades, analisando informações como capacidade logística, terrenos disponíveis, incentivos fiscais, mão de obra especializada, fornecedores e consumidores em potencial. Já os municípios podem encontrar grandes empresas que estão chegando ao estado e utilizar a plataforma como uma vitrine, apresentando seus benefícios para atrair investidores.

**Portal dos Municípios** - Em novembro, a Celepar disponibilizou um novo recurso ao Portal dos Municípios, criado para a Receita Estadual do Paraná. Com ele, as cidades paranaenses têm a possibilidade de acessar o Relatório de Produtor Rural. Dessa forma, o novo recurso disponibiliza às gestões municipais do Estado informações relacionadas às notas fiscais emitidas por produtores rurais registrados em suas respectivas áreas de jurisdição. A ferramenta permite um acompanhamento mais eficiente da produção rural nos territórios municipais e, conseqüentemente, promove melhor fiscalização e uma visão mais abrangente sobre aquilo que é produzido localmente.

## DESTAQUES DA GESTÃO

### Inclusão digital

A Celepar promoveu diversos *workshops* gratuitos de tecnologia voltados a pessoas idosas em diferentes municípios paranaenses. Ao longo de 2023, foram mais de 600 participantes. Parte dos cursos é destinada ao ensino do uso do *smartphone*. Neste caso, as atividades têm foco desde as funcionalidades do celular (como ligar e desligar, tirar fotos e fazer ligações, por exemplo) até o uso da Internet e de aplicativos, como os do Governo do Estado. Na última edição, realizada em dezembro na Assembleia Legislativa do Paraná, houve também conteúdo voltado à prevenção contra golpes.

### Programa de Reconhecimento e Valorização

Foi implementado em 2023 o Programa de Reconhecimento e Valorização, que contemplou 710 funcionários. Eles receberam a partir de setembro um acréscimo na remuneração, baseado em índices relacionados ao mérito profissional. O investimento total com o programa e a implantação das progressões representa um acréscimo de aproximadamente 3% nas despesas com folha.

### Projeto Liderança Conectada

Aconteceu ao longo do ano o projeto Liderança Conectada. A iniciativa visa à internalização da estratégia e cultura da empresa, além da construção de uma comunicação corporativa transparente. Esses objetivos foram atingidos por meio de ações como diálogo entre as lideranças, preparação dos líderes para melhor se conectarem com seus times, alinhamento de informações corporativas e estímulo da escuta ativa, trabalhando pautas relevantes para a companhia e reunindo perspectivas diversas sobre os mesmos temas.

### Portfólio

A companhia reestruturou seu portfólio de produtos, com foco em soluções escaláveis para novos mercados, com análise criteriosa de segurança, usabilidade, eficiência e agilidade na entrega e potencial de faturamento. Ações que desdobram na estratégia do pacote de soluções para municípios e produtos disponíveis para comercialização nacional e internacional.

### Principais investimentos e melhorias internas na companhia

Mais um destaque da gestão foram os investimentos e melhorias internas realizados em 2023. Dentre eles, podem receber destaque:

#### Ampliação de capacidade de atendimento

Investimentos na ordem de R\$ 8 milhões para complementar a capacidade de fornecimento de soluções de TIC e soluções de call center.

#### Cibersegurança

Foram investidos mais de R\$ 20 milhões em diversas soluções que sustentam a cibersegurança do ambiente da Celepar, como servidores e soluções de firewall e soluções de backup.

### Premiação de agente de ouvidoria e de transparência

Pelo segundo ano consecutivo a ouvidora da Celepar recebeu dois prêmios de "Agente Destaque 2023", durante o Congresso de Governança Pública da CGE (Controladoria Geral do Estado): um de agente de ouvidoria e outro de agente de transparência. O Congresso aconteceu em novembro e contou com a participação de cerca de 800 participantes.

### Participação em eventos e Seminários

#### CSC GovTech

Evento que fomentou a inovação para a promoção de um governo simples, eficiente e transparente. O encontro fez parte do Connected Smart Cities, plataforma que acelera o processo de desenvolvimento das cidades inteligentes e aconteceu no Centro de Convenções Frei Caneca, em São Paulo. Oportunidade em que foram abordadas políticas de governos para impulsionar a contratação de serviços e soluções GovTechs e o engajamento com startups dessa modalidade.

#### Smart City 2023

Smart City Expo 2023, um dos maiores eventos sobre cidades inteligentes do mundo. Além de levar diversos de seus produtos e serviços ao evento, a companhia também destacou o futuro dos serviços governamentais que utilizam a tecnologia como aliada e prospectou parcerias e anunciou que vai desenvolver um aplicativo para fomentar o turismo paranaense.

### **Grupo de Trabalho de Transformação Digital das unidades da Federação (GTD.GOV)**

Evento de Segurança Cibernética que fez parte das atividades do Grupo de Trabalho de Transformação Digital das unidades da Federação (GTD.GOV) e ABEP-TIC (Associação Brasileira de Entidades Estaduais de TIC), realizado em Manaus/AM, no período de 14 a 16 de junho. O evento ocorreu no âmbito do Fórum CONSAD Express (Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração).

A participação da empresa no evento reforçou o compromisso em se manter atualizada e buscar soluções inovadoras para garantir a segurança digital. A troca de conhecimentos e a constituição do Grupo de Trabalho de Segurança da Informação no âmbito do GTD.GOV permitirão uma atuação cooperativa entre os estados, fortalecendo as ações de segurança cibernética em todo o país.

### **Seminário Nacional de TIC para Gestão Pública de 2023 (SECOP)**

A Celepar uniu a tecnologia com a valorização da cultura paranaense no Seminário Nacional de TIC para Gestão Pública de 2023 (SECOP), maior evento público tecnológico do país, realizado em Brasília. A empresa proporcionou em seu estande uma experiência diferenciada do Estado, unindo a realidade virtual tecnológica com itens da terra paranaense, como balas de banana e cachaça de Morretes, café orgânico do norte pioneiro e leite vegetal do ecossistema de inovação de Pinhais, além de hidromel e sidra.

Os participantes do SECOP também tiveram a chance de conhecer a Celepar no metaverso, ou seja, uma visita à empresa em realidade virtual com o uso de óculos desta tecnologia. A companhia também participou de um painel, oportunidade em que o projeto de expansão internacional da companhia foi explanado, bem como as parcerias concretizadas pelos escritórios estabelecidos no Vale do Silício, nos Estados Unidos, e na Europa, em Lisboa, Portugal.

## COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE O DESEMPENHO

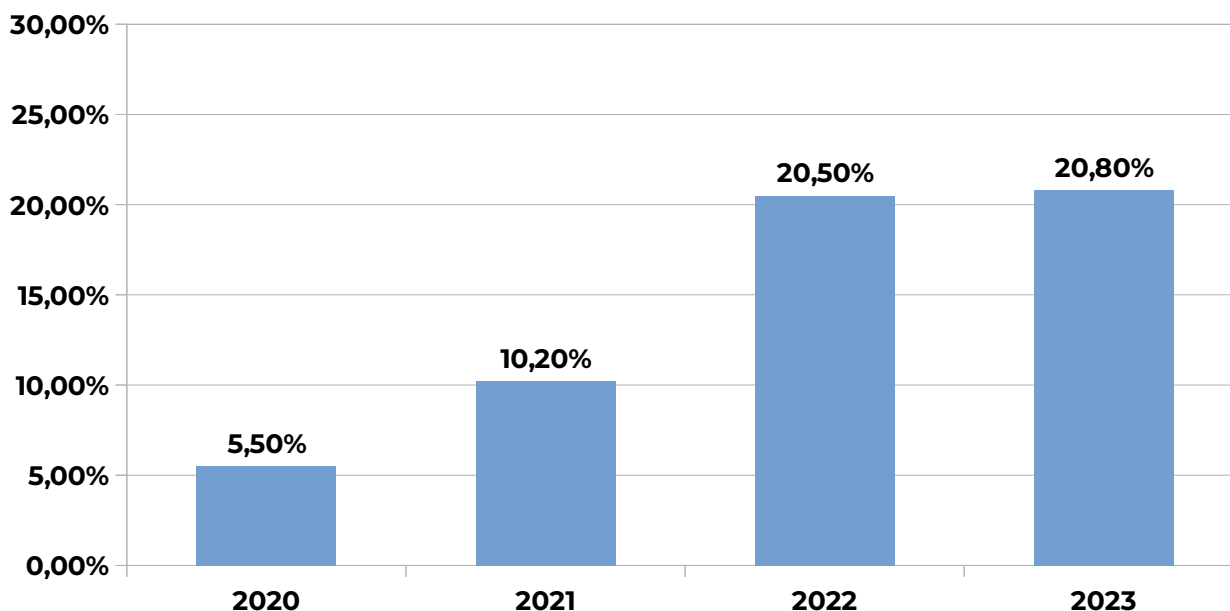
### Comentários da Diretoria

#### Crescimento que gera investimento

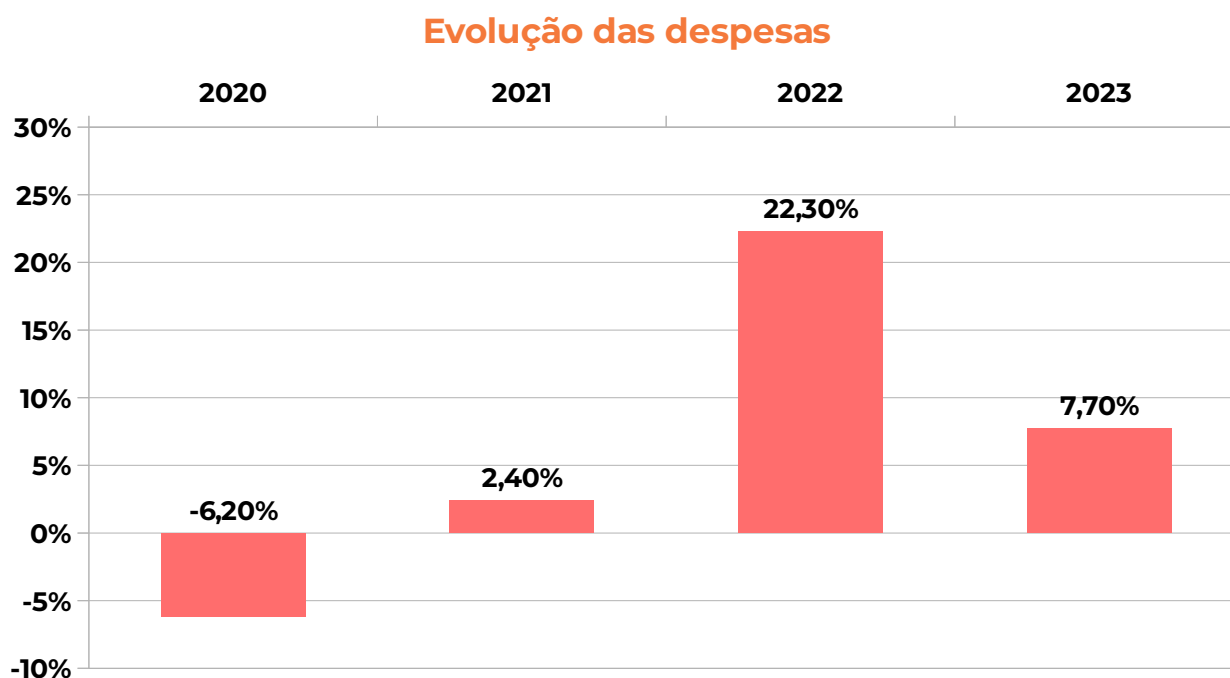
A gestão financeira recente da Celepar tem se caracterizado por combinar crescimento de receitas, advindas da profunda transformação digital de órgãos governamentais, com uma gestão equilibrada das despesas, permitindo a geração de recursos para investimentos, que são um sensível diferencial competitivo em empresas da área tecnológica.

Em 2023, o faturamento cresceu 20,8% para R\$ 508,6 milhões, acumulando 69,2% no período de 4 anos. A Companhia mudou de patamar, o que permite investimentos em escalas inéditas, que preparam a empresa para o futuro desafiador e fascinante das tecnologias emergentes.

#### Evolução das receitas



No mesmo período, as despesas da Companhia tiveram comportamento diverso: redução nos primeiros anos da pandemia, em seguida recuperação do patamar de despesas em 2022, com um crescimento menor em 2023.



## Comentários do Conselho de Administração

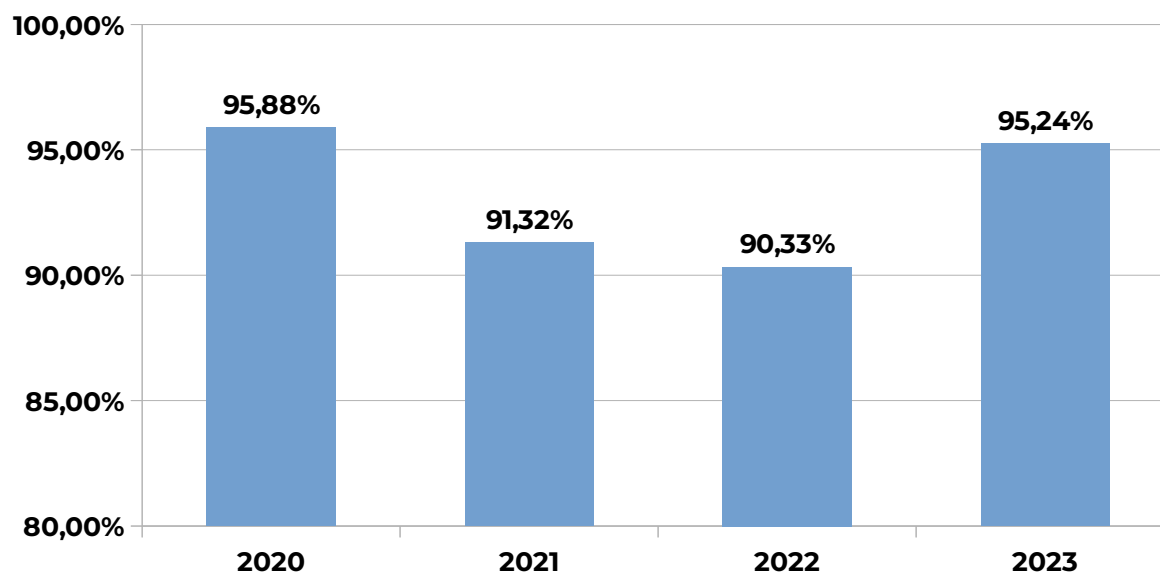
### Resultado da execução do Plano de Negócios de 2023

As avaliações referentes ao desempenho no exercício de 2023 foram realizadas pelo Conselho de Administração considerando, dentre outros aspectos, a execução do Plano Anual de Negócios.

Em 2023 foi executado um plano de negócios originado de uma **nova metodologia**, trazida em 2021 no trabalho realizado com apoio do Observatório do Sistema FIEP e do Gartner, revisado em 2022, para a elaboração da Estratégia de Longo Prazo (2023-2027) e para o Plano Anual de Negócios (2023).

Nos últimos anos, os resultados da apuração do desempenho da companhia, medidos pelos indicadores dos respectivos Planos de Negócios foram: em 2020 – 95,88%; em 2021 – 91,13%; em 2022 – 90,33%; e em 2023 – 95,24%.

### Execução do Plano de Negócios



O resultado evidencia o desempenho satisfatório da companhia no período e indica que estão sendo empregados os esforços necessários para que a Celepar possa continuar evoluindo.



ePROTOCOLO

**Carta 112/2024.**

Documento: **CartadeGovernancaCorporativa2023\_v\_08\_04\_24.pdf.**

Assinatura Qualificada realizada por: **Joao Elias de Oliveira** em 11/04/2024 15:53, **Guaracy Andrade** em 11/04/2024 16:05, **Fabio Alexandre Pazzetto Arruda** em 12/04/2024 09:39, **Renato Celso Beraldo Junior** em 12/04/2024 15:05, **Rodrigo Marra do Amorim** em 16/04/2024 14:41.

Assinatura Avançada realizada por: **Allan Marcelo de Campos Costa (XXX.262.529-XX)** em 12/04/2024 07:59 Local: CELEP/CAD.

Inserido ao documento **797.974** por: **Cecilia Tereza Fernandes da Silva** em: 10/04/2024 11:55.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:  
<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código:  
**13fdcf86d9ec66badc5f7192b4daec31.**