

carta anual de governança corporativa 2024

Celepar



Celepar
Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná
Rua Mateus Leme, 1561
Bom Retiro – 80.520-174 – Curitiba-PR

www.celepar.pr.gov.br



Membros do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração, subscritores da Carta Anual:

João Elias de Oliveira
Presidente

André Gustavo Souza Garbosa
Conselheiro

Allan Marcelo de Campos Costa
Conselheiro

Fabio Alexandre Pazzetto Arruda
Conselheiro

Guaracy Andrade
Conselheiro

Renato Celso Beraldo Junior
Conselheiro

Rodrigo Marra do Amorim
Conselheiro representante dos empregados

Sumário

Apresentação	6
<hr/>	
Atividades	8
Portfólio de Produtos e Serviços	9
Soluções para Governança e Gestão	9
Soluções para Processos de Negócio	9
Soluções de Suporte à Operação	9
Outros Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	9
<hr/>	
Estrutura de Controle	10
Organograma da Administração	11
Composição da Administração	12
Assembleia Geral	12
Conselho de Administração	13
Conselho Fiscal	14
Comitê de Auditoria Estatutário	15
Comitê de Indicação e Avaliação	15
Diretoria Executiva	16
Remuneração da Administração	17
<hr/>	
Políticas e Práticas de Governança Corporativa	18
Políticas de Governança Corporativa	19
Práticas de Governança Corporativa	22
Avaliação de Desempenho	22
Diretoria de Governança e Gestão Estratégica	22
Atualização Constante dos Administradores	22

Fatores de Risco	23
Macroambiente Tecnológico	24
Macroambiente Sociocultural	24
Macroambiente Político-Legal	24

Diretrizes Estratégicas Para Mitigar Os Riscos	25
Foco em dados e experiência do usuário	26
Cibersegurança ativa	26
Soluções tecnológicas em constante evolução	26
Entregas de valor com agilidade e escala	26

Desempenho	27
Dados Econômico-Financeiros	28
Realizações da Celepar	28
Governo Digital	29
Soluções Desenvolvidas	30
Destaques da Gestão	32
Principais investimentos e melhorias internas na companhia	34
Selo IREC International Renewable Energy Certificate)	35
Prêmio Destaque do Ano SMACNA Brasil-2024	35
Premiação de agente de ouvidoria e de transparência	36
Participação em eventos e Seminários	36

Comentários dos administradores sobre o desempenho	39
Comentários da Diretoria	40
Análise dos Resultados Financeiros	40
Comentários do Conselho de Administração	41
Resultado da execução do Plano de Negócios de 2024	41

Apresentação



O Conselho de Administração da Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Paraná – Celepar apresenta à sociedade paranaense e a quem possa interessar a Carta de Governança Corporativa, referente ao exercício social de 2024, em atendimento ao inciso VIII do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais).

Somos a primeira empresa pública de tecnologia da informação no Brasil. Desde a nossa fundação, em 24 de novembro de 1964, temos liderado a transformação digital no setor público, sendo oficialmente reconhecidos como a Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná. Nossa trajetória é marcada por inovação e excelência, consolidando-nos como uma referência nacional.

Na Celepar, acreditamos no poder da tecnologia para transformar a sociedade. Nosso ecossistema de

serviços integra tecnologias de ponta, como Internet das Coisas (IoT), inteligência artificial e big data, para desenvolver soluções que modernizam e desburocratizam áreas essenciais do governo, incluindo saúde, educação, segurança e agricultura, com o objetivo de tornar os processos públicos mais eficientes e acessíveis para todos.

Para suportar as crescentes demandas de dados e serviços críticos do estado, contamos com um Data Center de alta capacidade, abrangendo 270 m², equipado com mais de 3 mil servidores e mais de 6 petabytes de armazenamento. Essa infraestrutura robusta nos permite oferecer serviços confiáveis e de alta performance, garantindo que as operações do governo nunca parem.

Estamos prontos para enfrentar os desafios do futuro e continuar fazendo a diferença com inovação, eficiência e confiança.

PROPÓSITO

melhorar a vida do cidadão

MISSÃO

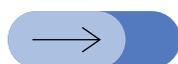
prover inovações e soluções tecnológicas para a sociedade

VISÃO

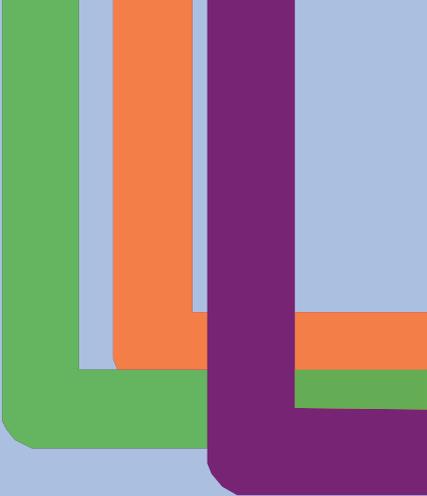
ampliar os negócios sendo a melhor provedora de soluções tecnológicas para o setor público

VALORES

- pessoas são nosso diferencial
- ética e integridade
- trabalho integrado
- compromisso com resultados
- busca contínua pela inovação



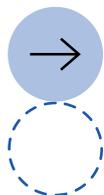
TRABALHAMOS PARA DESENVOLVER SOLUÇÕES DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA, VOLTADAS À MELHORIA CONTÍNUA DOS SERVIÇOS QUE O GOVERNO PRESA AOS CIDADÃOS PARANAENSES.



1

Atividades

Atividades



Com olhar atento às constantes mudanças e evoluções no cenário tecnológico que propicia um ambiente altamente inovador e competitivo em relação às soluções, serviços e produtos de TIC, em especial aos que proporcionam e geram transformação digital e inovação em serviços públicos, a Celepar emprega esforços e recursos na prospecção de soluções e no desenvolvimento de parcerias, induzindo o ambiente interno a focar a constante revisão, melhoria e evolução de seu portfólio de produtos e serviços, considerando o ecossistema de clientes, fornecedores e parceiros.

São priorizadas as inovações e soluções tecnológicas aplicadas e focadas nos cidadãos e nas empresas, tornando mais ágeis, precisos e digitais os processos organizacionais da estrutura governamental atendida pela Celepar. Também procura-se fortalecer a cultura e o uso dos dados existentes, propiciando soluções de TIC que facilitem o cotidiano do cidadão e o seu relacionamento com o governo, bem como as operações das empresas e organizações em

seu relacionamento com o governo, beneficiando diretamente o cidadão e a sociedade.

A companhia busca o aprimoramento do desempenho e inovação da administração pública, melhorando os resultados do Governo do Estado em termos de operação e gestão, com a consequente melhoria dos serviços prestados.

Portfólio de Produtos e Serviços

O portfólio de produtos e serviços está em constante revisão e evolução. Em sua plataforma principal, o portfólio é sustentado pelas soluções a seguir, das quais derivam outras mais específicas:

↓ Soluções para Governança e Gestão

As soluções da Celepar para a governança e gestão fornecem ao gestor público o apoio à tomada de decisão através de ferramentas que tratam a complexidade dos dados originados na prestação dos serviços públicos, gerando indicadores de acompanhamento de resultados. As principais soluções disponíveis são:

- Agendamento de Serviços
- Autuação Digital – GIT MOBI
- BIO ID Celepar
- Consultoria e Projetos de TIC
- Consultoria Especializada
- Gestão de Abastecimento
- Operação de Soluções para Informações
- Estratégicas
- Operação da Solução de
- Geoprocessamento
- Paraná Negócios

↓ Soluções para Processos de Negócio

Com amplo conhecimento da administração pública e dos serviços públicos estaduais, a Celepar oferece serviços e soluções em sistemas de informação para a eficiência, eficácia e efetividade no serviço público.

A companhia desenvolve, opera e gerencia soluções completas e integradas em sistemas de informação, utilizando metodologia/tecnologia própria ou não, abrangendo sistemas dedicados para os processos de negócio da administração e serviços públicos, soluções corporativas de negócios que atendem múltiplas instituições, soluções para portais web, plataformas móveis, redes sociais corporativas e demais soluções de produtividade, colaboração

- Aprendiz Inteligente
- Central de Obras BIM
- Chamada Inteligente
- Comunicação e Armazenamento em Nuvem
- Serviços de Desenvolvimento e
- Implantação de Sistemas
- Farmácia Especializada
- Gestão de Infrações de Trânsito – GIT
- Gestão de Portais
- Gestão de Processos de Trânsito –
- GEPROC
- Gestão Hospitalar e Ambulatorial – GSUS
- Operação e Gestão das Soluções
- Regulação Pré-hospitalar – SAMU
- Solução de Comunicação e Colaboração em Nuvem – Prefeituras

↓ Soluções de Suporte à Operação

A Celepar oferece uma ampla gama de serviços de TIC formatados com o objetivo de dar suporte à operação dos serviços públicos.

- Central de Atendimento Celepar
- Gestão de Ambientes de TIC
- Serviços de Computação em Nuvem
- Suporte a Usuários Sob Demanda
- Telefonia Digital Celepar

↓ Outros Serviços de Tecnologia

→ da Informação e Comunicação

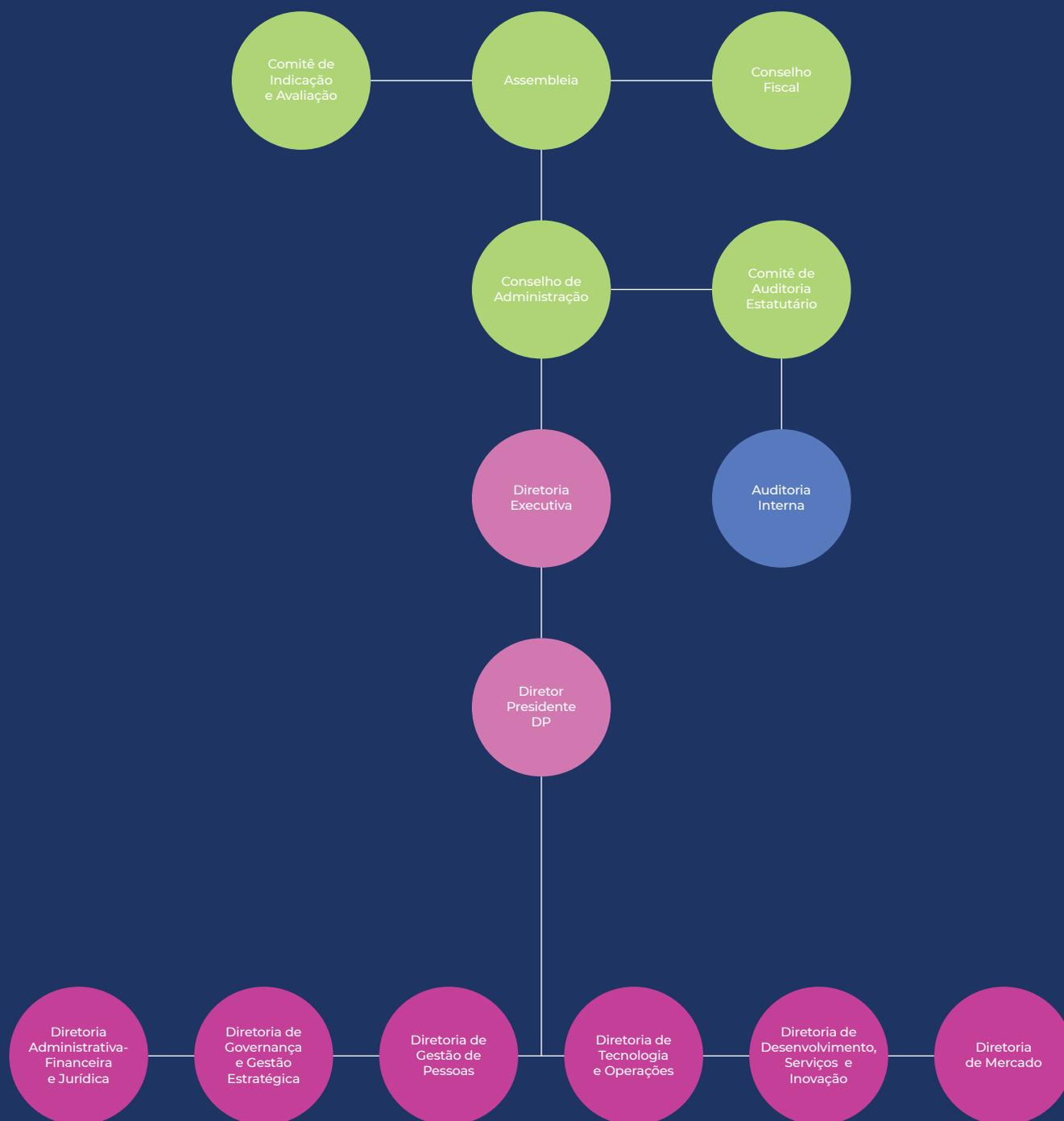
São serviços formatados para prover, de forma confiável e segura, a conectividade, comunicação e colaboração para os usuários do serviço, provendo acesso desde seu ambiente computacional local aos sistemas de informação hospedados pela Celepar e a outros sistemas conectados.

- Acesso Wi-fi
- Assistente Virtual
- Conectividade Segura
- Documentos Digitais
- Endereçamento Residencial Rural
- Gestão de Ouvidoria – SISGOP
- Gestão de Recursos Financeiros – GRF
- Mural Digital
- Processo Seletivo Simplificado – OS
- Viaje Paraná +

2

Estrutura de controle

Organograma da administração



Composição da administração

Assembleia Geral



É o órgão máximo da companhia, com poderes para deliberar sobre todos os seus negócios, competindo-lhe, entre outras atribuições previstas na Lei nº 6404/1976 e no Estatuto

Social da Celepar: tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras e eleger os administradores e membros do Conselho Fiscal.

Acionistas	CNPJ	Nº de Ações Ordinárias ¹	Porcentagem de Ações
Estado do Paraná	76.416.940/0001-28	240.627.796	96,251119
Fundo de Desenvolvimento Econômico	11.316.322/0001-60	9.259.910	3,703964%
Companhia de Saneamento do Paraná	76.484,013/0001-45	87.920	0,035168%
Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná	75.234.757/0001-49	18.750	0,007500%
Município de Curitiba	76.417.005/0001-86	4.628	0,001851%
Fundação Celepar	76.440.833/0001-35	508	0,000203%
Companhia Paranaense de Energia	76.438.817/0001-20	488	0,000195%
Total		250.000.000	100%

¹ Aprovado na 98ª Assembleia Geral Extraordinária em 26/04/24, o cancelamento de 2.091.409 ações ordinárias, adquiridas da "Redecard Instituição de Pagamento S/A", mantidas na tesouraria da companhia, aumentando dessa forma o percentual de ações de cada acionista. Aprovado, ainda, o aumento de capital social para R\$ 250 milhões, com a posição acionária acima descrita.

Conselho de Administração



É órgão de deliberação estratégica e colegiada responsável pela orientação superior da companhia, composto por 7 (sete) membros titulares, residentes no País, sendo que 6 (seis) membros titulares serão eleitos pela Assembleia Geral e 1 (um) membro titular e suplente serão eleitos dentre

os empregados da companhia e submetidos à aprovação da Assembleia Geral. O mandato dos membros do Conselho de Administração será de 02 (dois) anos, podendo ser reeleitos. As competências estão previstas no art. 30 do Estatuto Social.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
João Elias de Oliveira – Presidente	29/04/2019	28/04/2025
Fabio Alexandre Pazzetto Arruda	16/07/2019	28/04/2025
Allan Marcelo de Campos Costa	28/02/2020	28/04/2025
Guaracy Andrade	14/09/2021	28/04/2025
André Gustavo Souza Barbosa	31/01/2023	28/04/2025
Renato Celso Beraldo Junior	02/06/2023	28/04/2025
Rodrigo Marra do Amorim – Rep. empregados	29/04/2023	28/04/2025

Conselho de Administração

Um pequeno currículo dos membros do Conselho de Administração está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

Conselho Fiscal



Tem funcionamento permanente de fiscalização. Sua atuação, com essa finalidade, é colegiada e também individual, através de cada conselheiro. É composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes,

residentes no país, acionistas ou não, que reúnam os requisitos legais, eleitos pela Assembleia Geral, podendo ser reeleitos. Suas atribuições estão previstas no art. 163 e seguintes da Lei Federal nº 6404/1976.

Membros Titulares

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Norberto Anacleto Ortigara – Presidente	29/04/2019	28/04/2025
Luiz Augusto Silva	02/06/2023	28/04/2025
Eduardo Pugnali Marcos ⁴	18/07/2024	28/04/2025
Luísa Regina Mazer ⁵	26/10/2021	18/07/2024

⁴ Eleito na 99ª Assembleia Geral Extraordinária.

⁵ Destituída na 99ª Assembleia Geral Extraordinária.

Membros Suplentes

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Felipe Augusto Amadori Flessak	01/09/2020	28/04/2025
Kaio Gustavo Weihermann	02/06/2023	28/04/2025
Paulo Mateus Chiarelli ⁶	16/08/2024	28/04/2025
Luiz Paulo Budal Pedroso de Almeida ⁷	29/04/2019	16/08/2024

⁶ Eleito na 100ª Assembleia Geral Extraordinária.

⁷ Destituído na 100ª Assembleia Geral Extraordinária.

Conselho Fiscal

Um pequeno currículo dos membros do Conselho Fiscal está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

Comitê de Auditoria Estatutário



É um órgão independente, de caráter consultivo e de assessoramento ao Conselho de Administração. Suas atribuições e composição estão estabelecidos no art. 24

e seguintes da Lei Federal nº 13.303/2016.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
João Luiz Barbur Madalozzo – Presidente	01/06/2019	28/04/2025
Lineu Edison Tomass	01/06/2019	28/04/2025
Evandro Henrique Palegari	05/10/2023	28/04/2025

Comitê de Indicação e Avaliação



É órgão estatutário de caráter permanente, previsto no art. 10 da Lei das Estatais, tendo por finalidade auxiliar o acionista controlador, verificando a conformidade do processo de indicação e de avaliação dos administradores, dos conselheiros fiscais e dos

membros dos Comitês Estatutários. O Comitê é composto por 6 (seis) membros, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral de Acionistas, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitidas, no máximo, 2 (duas) reconduções consecutivas.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Luiz Nicácio – Presidente	19/05/2021	28/04/2025
João Carlos Ortega	29/04/2019	28/04/2025
Elisandro Pires Frigo	14/06/2022	28/04/2025
Daniel Romanowski	29/08/2022	28/04/2025
Luciana Casagrande Pereira Ferreira	02/06/2023	28/04/2025
Cláudio Stabile ⁸	16/08/2024	28/04/2025
Gilberto Calixto ⁹	27/10/2023	18/07/2024

⁸ Eleito na 100ª Assembleia Geral Extraordinária

⁹ Destituído na 99ª Assembleia Geral Extraordinária

Diretoria Executiva

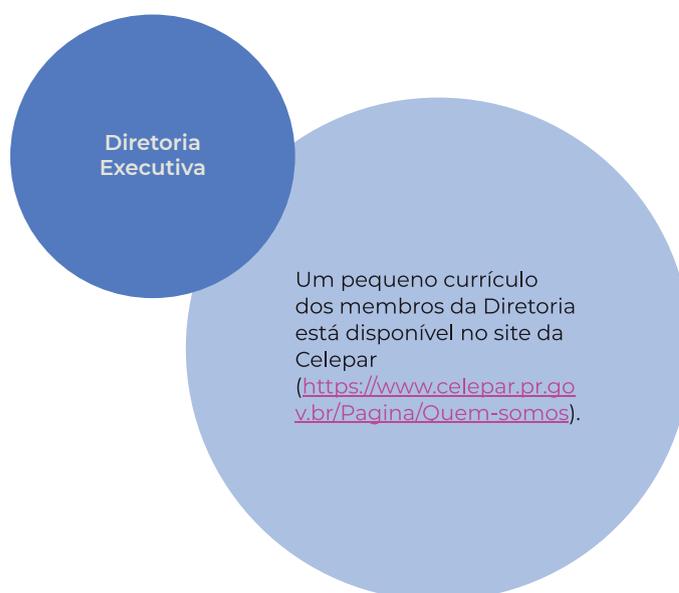


É o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da companhia em conformidade com a

orientação geral traçada pelo Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social, que estabelece suas atribuições e competências.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
André Gustavo Souza Barbosa Diretor-Presidente	16/01/2023	28/04/2025
Anibal André Antunes Mendes ¹⁰ Diretor de Desenvolvimento, Serviços e Inovação	10/03/2020	26/02/2025
Marco Aurelio Bonato Diretor de Tecnologia e Operações	10/03/2020	28/04/2025
John Fábio Juskas Neves Filho Diretor de Governança e Gestão Estratégica	04/08/2023	28/04/2025
Guilherme de Abreu e Silva Diretor Administrativo-Financeiro e Jurídico	09/02/2024	28/04/2025
André Ricardo da Nova Telles Diretor de Mercado	09/02/2024	28/04/2025
Renne Alexander Pimpão dos Reis Diretor de Gestão de Pessoas	08/07/2024	28/04/2025

¹⁰ Destituído a pedido na 395ª reunião Ordinária do Conselho de Administração



Remuneração da administração

	Nº de Membros Remunerados	Remuneração Individual Mensal ¹²	Remuneração Total Mensal
Conselho de Administração	5	R\$ 5.986,54	R\$ 29.932,70
Conselho Fiscal	3	R\$ 3.991,03	R\$ 11.973,09
Comitê de Auditoria Estatutário	3	R\$ 2.993,27	R\$ 8.979,81
Comitê de Indicação e Avaliação	6	R\$ 2.993,27	R\$ 17.959,62
Diretoria Executiva	6	R\$ 33.574,00	R\$ 201.444,00
	1	R\$ 36.840,27	R\$ 36.840,27
Total (remunerados)	24	R\$ 86.378,38	R\$ 307.129,49

¹² Dados extraídos do Portal de Transparência, (<http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/pessoal/servidores/poderexecutivo/remuneracao?windowId=d0a>).



3

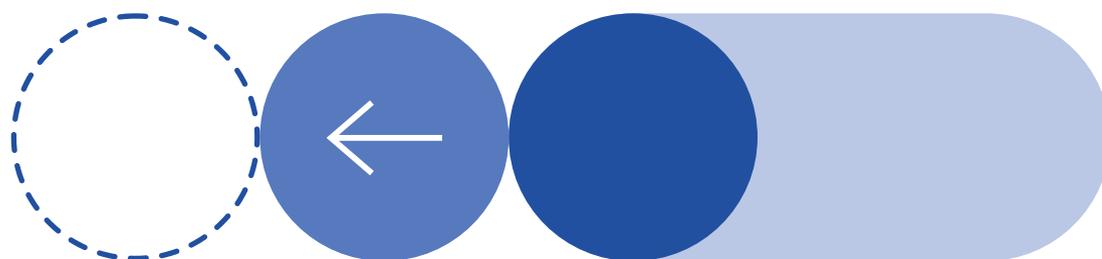
Práticas de Governança Corporativa

Políticas e Práticas de Governança Corporativa



Com o advento da Lei Federal nº 13.303/2016, tornou-se obrigatório que as empresas públicas e sociedades de economia mista adotem, de

forma clara, políticas e práticas voltadas ao incremento da governança corporativa e da transparência da administração.



Políticas de Governança Corporativa

A Celepar mantém as seguintes políticas institucionais, cuja íntegra está disponível em seu site na internet.



Governança Corporativa | Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná - Celepar

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO



Estabelece as diretrizes e os princípios adotados pela Celepar para a avaliação de desempenho dos administradores e dos membros de comitês, bem como para a análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo.

COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES



Visa a divulgação de informações de modo acessível e compreensível, integrando comunicação interna e externa, conduzindo a condutas uniformes, mantendo a identidade da imagem da Celepar.

DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS



Estabelece regras para o pagamento de dividendos aos acionistas da Celepar.

GESTÃO DE PESSOAS



Visa fortalecer e valorizar o capital humano através de uma cultura corporativa baseada em condições seguras e adequadas ao trabalho, à produtividade, ao desenvolvimento, ao reconhecimento e à retenção de profissionais de alta performance.

GESTÃO DE RISCOS



Estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades, visando aumentar a probabilidade do atingimento dos objetivos estratégicos, estabelecer níveis adequados de exposição aos riscos, contribuir para facilitar a identificação de oportunidades e ameaças, trazendo confiabilidade para a tomada de decisões.

INTEGRIDADE E GOVERNANÇA

Estabelece princípios que fortaleçam a integração e a interdependência entre governança corporativa e integridade institucional, reconhecendo que ações e decisões éticas são condições necessárias para a melhoria da governança nas organizações públicas.

PRIVACIDADE DE DADOS PESSOAIS

Estabelece princípios, conceitos, diretrizes e responsabilidades para promover o adequado tratamento dos dados controlados e a razoável proteção dos dados controlados e operados pela companhia.

PORTA-VOZES

Visa à eliminação do risco de contradição em relação às informações institucionais.

SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Trata a informação como um patrimônio, protegendo-a de acordo com sua sensibilidade e grau de exposição aos riscos. Visa garantir a integridade, a disponibilidade, a confidencialidade e a autenticidade de informações.

SUSTENTABILIDADE

Estabelece diretrizes para orientar a tomada de decisão nas questões socioambientais, econômicas e de responsabilidade social.

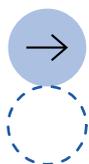
TRATAMENTO DE INCIDENTES À PRIVACIDADE

Estabelece responsabilidades e procedimentos para uma resposta rápida, efetiva e ordenada a incidentes envolvendo dados pessoais, em atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Assegura que as decisões envolvendo partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas tendo em vista a preservação dos interesses da companhia.

Práticas de Governança Corporativa



Avaliação de Desempenho

Como parte do processo de avaliação de desempenho da companhia, o Conselho de Administração aprovou a implementação de atividades que promoveram a melhoria do acompanhamento da gestão pelo conselho.

Nesse sentido, ao longo do ano de 2024 os diretores puderam apresentar informações sobre suas diretorias, como: forma como estão estruturadas, quais os principais processos de trabalho, quais os desafios enfrentados e os resultados alcançados.

Todo o processo de avaliação é submetido à análise e aprovação do Comitê de Indicação e Avaliação. O resultado da análise anual de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo é comunicado à Assembleia Legislativa e ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná.

Diretoria de Governança e Gestão Estratégica

Em 2024 foi criada a Coordenação de Governança de TI vinculada à Gerência de Governança Corporativa, com o objetivo de coordenar os processos de planejamento, implantação, manutenção e evolução da governança de tecnologia da informação em alinhamento com as estratégias e objetivos corporativos da Celepar, buscando adotar diretrizes, políticas e práticas que permitam o uso eficiente dos recursos de TI na entrega de valor

pelos negócios, garantindo a qualidade e cumprimento dos acordos de nível de serviço.

Atualização Constante dos Administradores

Anualmente a companhia oferece para seus administradores (membros da Diretoria, do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário) capacitações, visando o constante aprimoramento da gestão.

Dentre os temas tratados em 2024 podem ser destacados: Empresas estatais e relacionamentos com os mercados; Lei Anticorrupção; Instâncias de controles internos e externos nas empresas estatais; Relatório Integrado e ESG; Riscos cibernéticos; Contratação de soluções inovadoras pelo Estado; e Conflito de interesse e tomada de decisão.

4

Fatores de Risco

Fatores de Risco

Para assegurar a perenidade de suas atividades, a Celear está atenta e monitora riscos potenciais.

No final do ano de 2021, a companhia elaborou seu Planejamento Estratégico. Esse planejamento tomou como base o estudo sobre o Futuro do Governo Digital, elaborado com apoio do Observatório do Sistema FIEP e do Gartner. A estratégia de longo prazo contempla o período de 5 anos (2022-2026). Foi revisada em 2022 e novamente em 2023, visando o período de 2024-2028.

Para o ano de 2024, foram considerados **(i)** o macroambiente, composto por fatores tecnológico, sociocultural e político-legal; e **(ii)** o microambiente, composto por fatores como: clientes, concorrentes, fornecedores, novos entrantes, produtos ou serviços substitutos.

Os fatores de risco percebidos para o macroambiente estão resumidos a seguir.

Macroambiente Tecnológico

1. Transformação digital x alto investimento
2. Dificuldade em priorizar investimentos
3. Cliente não prioriza a atualização tecnológica
4. Burocracia para aquisição de novas tecnologias
5. Evolução rápida das novas tecnologias
6. Obsolescência das tecnologias atuais
7. Tempo organizacional para adoção de novas tecnologias
8. Falta de conhecimento técnico sobre novas tecnologias
9. Falta de mão de obra qualificada
10. Processos não completamente documentados

Macroambiente Sociocultural

1. Analfabetismo digital
2. Resistência à mudança e ao uso de ferramentas tecnológicas
3. Falta cultura de transformação digital na sociedade
4. Aumento de demanda de produtos e serviços digitais acima da capacidade de atendimento
5. Falta de estímulos para inovação
6. Ausência de infraestrutura
7. Política salarial aquecida no setor de TIC
8. Risco na proteção de dados
9. Fake news

Macroambiente Político-Legal

1. Estrutura orçamentária do estado
2. Diminuição da arrecadação
3. Burocracia
4. Mudanças lentas e complexas
5. Dificuldade de adaptação à evolução da legislação (LGDP, SaaS, Lei de Licitações, etc.)
6. Estado pode contratar soluções de TIC com concorrentes
7. Privacidade de dados pode ser ameaça para produtos inovadores
8. Interesses políticos e pessoais
9. Instabilidade e insegurança política
10. Alternância de comando na Celear e no Governo

5

Diretrizes Estratégicas para Mitigar os Riscos



Os objetivos estratégicos previstos para 2024 orientam ações a serem empreendidas pelas diversas áreas da empresa, com vistas a tratar seus desafios institucionais, como formas de mitigar os riscos identificados, bem como, para explorar as oportunidades que se apresentam.

Os direcionadores são analisados a partir do ponto de vista oferecido pelo

foco estratégico da gestão, estabelecendo-se, então, os objetivos e metas do planejamento estratégico da organização. São resultados de reflexões sobre o estudo Futuro do Governo Digital, análises internas e matriz SWOT.

Alguns dos **principais direcionadores da estratégia** da companhia estão resumidos a seguir:



Foco em dados e experiência do usuário

Tem como foco uma grande tendência em governo digital que é colocar o cidadão como o centro de todas as atenções. Nesse sentido, a experiência do cidadão no uso dos serviços governamentais assume posição central nos processos de desenvolvimento das soluções que a Celepar precisa ofertar.



Cibersegurança ativa

Tem como foco uma grande tendência em governo digital que é o crescente desafio da resiliência cibernética, buscando continuamente garantir a capacidade de enfrentamento de cyber ataques, a proteção de dados e a manutenção da operação de produtos e serviços.



Soluções tecnológicas em constante evolução

Tem como foco uma grande tendência em governo digital que trata da expectativa da sociedade acerca dos serviços ofertados pelos governos. Para atender a uma sociedade em plena mutação e em processo de transformação digital, os serviços governamentais deverão ser cada vez mais inteligentes e confiáveis.



Entregas de valor com agilidade e escala

Este direcionador tem origem na análise da situação atual da Celepar e deriva do entendimento coletivo sobre a necessidade de dotar a empresa de maior agilidade de operação, de um portfólio de produtos escaláveis e de capacidade de adição de proposta de valor aos seus produtos e serviços.

6

Desempenho

Dados Econômico-Financeiros

	Exercício Social 31/12/2024	Exercício Social 31/12/2023	Exercício Social 31/12/2022
Ativo Total	R\$ 717.002.361	R\$ 377.280.922	R\$ 306.813.343
Patrimônio Líquido	R\$ 538.445.587	R\$ 280.065.516	R\$ 217.329.258
Receita Líquida	R\$ 494.676.837	R\$ 414.374.245	R\$ 342.967.435
Resultado Bruto	R\$ 239.496.446	R\$ 183.124.052	R\$ 124.089.571
Resultado Líquido	R\$ 338.988.220	R\$ 84.462.650	R\$ 46.533.035
Número de Ações (unidade)	250.000.000	149.670.210	150.000.000
Valor Patrimonial das Ações (valor unitário)	R\$ 1	R\$ 1	R\$ 1
Resultado por Ação (Lucro Líq. / n° de ações)	R\$ 1,3560	R\$ 0,5643	R\$ 0,3102

Realizações da Celepar



A Celepar implementou e aprimorou canais de comunicação entre o Governo do Estado e o cidadão paranaense, incluindo mecanismos de comunicação com inteligência artificial, focados

no acesso por dispositivos móveis, para tornar mais prático o atendimento ao cidadão, possibilitando que ele tenha acesso online a serviços.

A Celepar desenvolveu e aperfeiçoou diversos canais de comunicação entre o Governo do Estado e o cidadão, incorporando tecnologias com inteligência artificial e outros recursos emergentes. O foco é facilitar o acesso a serviços públicos por meio de dispositivos móveis, tornando o atendimento à população mais prático e eficiente. Dessa forma, o paranaense pode acessar serviços com mais conveniência e rapidez.

Um exemplo é o Nota Paraná, programa do Governo do Estado, vinculado à Secretaria da Fazenda, que foi criado para incentivar os consumidores a pedirem a emissão de notas fiscais em suas compras. A Celepar foi responsável pelo desenvolvimento da plataforma e aplicativo mobile do programa, além de implementar atualizações que tornam a experiência do usuário cada vez melhor. Em 2024, o programa alcançou a marca de 5 milhões de cadastrados na plataforma.

Outro exemplo de contribuição da Celepar ao projeto de governo digital foi a implantação de novos recursos no Portal da Transparência do Paraná, administrado pela Controladoria-Geral do Estado (CGE). Desde abril, as consultas no site ficaram mais intuitivas graças a gráficos e imagens que facilitam a compreensão dos dados, garantindo inclusão, acessibilidade e transparência na administração estadual.

Também em abril, a Celepar e o Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social (Ipardes) colocaram no ar o Portal de Dados Abertos do Paraná, que disponibiliza

dados públicos das áreas física, econômica, social, financeira e político-administrativa do Paraná. A plataforma será alimentada ao longo dos próximos anos com as informações relevantes do estado, consolidando-se como uma ferramenta para a tomada de decisões e o desenvolvimento de políticas públicas.

A Celepar também contribui para o governo digital por meio da implementação do pix como forma de pagamento de diversos tributos do Estado. A ação vem sendo realizada nos sites de diferentes órgãos estaduais, incluindo o IAT (Instituto Água e Terra), que desde julho oferece o pagamento por pix para a emissão de certificados de ausência de débitos ambientais, de fiscalização e de licenciamento ambiental, por exemplo.

O Departamento de Estradas de Rodagem do Paraná (DER/PR) aderiu em agosto à atualização da forma de pagamento, por meio do serviço da Celepar. Agora, os cidadãos podem pagar licenças e multas por pix, recebendo o comprovante de liberação minutos — um avanço significativo em comparação com o prazo anterior de, pelo menos, um dia útil necessário para o processamento dos pagamentos via boleto.

Outro importante serviço público disponibilizado por meio de sistema da Celepar é o Cadastro para Bloqueio de Recebimento de Ligações de Telemarketing (CBRLT), uma iniciativa em parceria com o Procon-PR, órgão vinculado à Secretaria da Justiça e

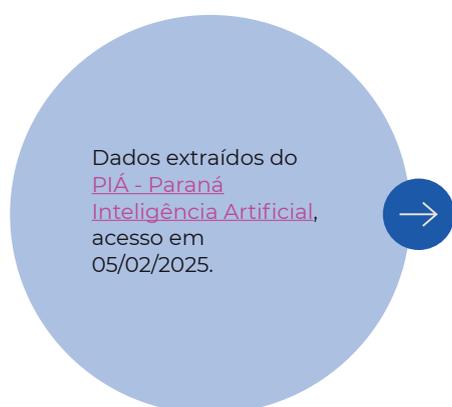
Cidadania (Seju). Existente desde 2009, o serviço possibilita o bloqueio chamadas de telemarketing e ultrapassou, em 2024, o número de 330 mil consumidores ativos no sistema.

O Paraná Inteligência Artificial (PIÁ) é mais uma solução de inteligência artificial que vem ofertando serviços públicos à população de forma simples e intuitiva, que permite ao usuário realizar, de forma integrada, consultas como a laudos de exames laboratoriais, emissão de documentos de veículos e pagamento do IPVA.

Entre os serviços mais acessados, destacam-se a emissão de certificados de registro e licenciamento de veículos, consulta de medicamentos na Farmácia do Paraná, rede que pertence à secretaria estadual da Saúde e emissão de credenciais de

estacionamento para idosos. A consulta de contracheque e informe de rendimentos, com milhares de acessos mensais, comprova a praticidade do PIÁ para os servidores públicos. Com isso, simplifica o acesso dos cidadãos a informações e serviços essenciais de maneira rápida e segura, pois reúne em uma única plataforma serviços de diferentes órgãos e níveis, facilitando a resolução de pendências para a população.

O PIÁ também envia notificações automáticas para lembrar os cidadãos sobre prazos, pagamentos ou agendamentos. Para serviços que exigem presença física, a Central de Agendamento permite ao usuário escolher o melhor horário, reduzindo filas e melhorando o atendimento.



SÃO 5879 SERVIÇOS DISPONIBILIZADOS, SENDO

699 do Governo do Estado do Paraná

18 serviços municipais

5162 serviços federais

Soluções Desenvolvidas

Educação e Esporte



Portal Área do Aluno: Desde março, as transferências de alunos passaram a ser online. Estudantes da rede estadual que desejam ser transferidos para outro colégio podem fazer a solicitação de maneira por meio do portal. Até então, os pedidos precisavam ser feitos presencialmente, no colégio de destino.



Aplicativo LRCO: A ferramenta permite que os docentes lancem conteúdos, notas e a frequência dos estudantes de forma prática e integrada. A frequência, inclusive, é registrada por meio da Chamada Inteligente, uma solução da Celepar lançada em 2023 que permite a realização da chamada por meio de reconhecimento facial. O LRCO substituiu o antigo Escola PR Professores, modernizando ainda mais a gestão das aulas e facilitando a rotina dos professores.



Aprendiz Inteligente: Celepar e a Seed firmaram acordo com a empresa sul-coreana UFIT para uso de tecnologia baseada em inteligência artificial no diagnóstico da aprendizagem de estudantes da rede estadual. A ferramenta, chamada Aprendiz Inteligente, será alimentada com videoaulas e materiais didáticos criados por professores, voltados para cada série e cada disciplina da BNCC (Base Nacional Curricular Comum). A partir do conteúdo formulado por professores, a Inteligência Artificial cria questões para os estudantes. Com base nos acertos e erros, as equipes pedagógicas das escolas poderão identificar quais conteúdos foram melhor compreendidos e quais precisam ser reforçados em cada turma. O Aprendiz Inteligente também entende o ritmo, dificuldades e facilidades de cada estudante, podendo oferecer experiências personalizadas de acordo com as necessidades de cada um, incluindo material de reforço com mais exercícios ou desafios específicos. Além disso, é possível utilizar a ferramenta para obter indicadores de como será a performance dos estudantes em avaliações como o Saeb (Sistema Nacional de Avaliação da Educação Básica) e o Enem (Exame Nacional do Ensino Médio). Assim, a Seed e as escolas terão um panorama de como deverá ser o desempenho de cada município, colégio, série, turma e aluno nas avaliações nacionais.

Saúde



GSUS: O Sistema de Gestão Hospitalar e Ambulatorial do SUS - GSUS, desenvolvido pela Celepar, chegou à marca de 1.100 estabelecimentos de saúde cadastrados. A plataforma é utilizada para a gestão operacional de unidades de assistência de saúde que trabalham segundo as regras do SUS, incluindo hospitais, prontos-socorros, clínicas ambulatoriais, laboratórios, farmácias, centros de diagnóstico e centrais de regulação. Além dos estabelecimentos de saúde, o sistema também é usado, atualmente, por 398 secretarias municipais, além das 22 Regionais da Secretaria de Estado da Saúde (Sesa).

Trânsito e Habilitação



Gestão de Abastecimento de Veículos: A Celepar lançou o produto Gestão de Abastecimento de Veículos, uma solução de software para a gestão do abastecimento de frotas de veículos e máquinas dos órgãos do Estado do Paraná. A ferramenta conta com controle de pagamento integrado e não tem restrição a postos credenciados. Algumas secretarias-piloto já começaram, em outubro, a testar a plataforma.

Soluções Desenvolvidas

Segurança Pública



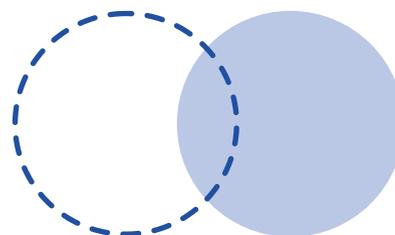
Delegacia Eletrônica: A Delegacia Eletrônica da Polícia Civil do Paraná (PCPR), plataforma digital desenvolvida pela Celepar em 2019, atingiu em 2024 a marca total de 1,2 milhão de registros. Esse sistema, utilizado para o registro de boletins de ocorrência (BOs) pela internet, tem facilitado o acesso dos paranaenses à segurança pública e aumentado a eficiência dos atendimentos da PCPR. A Delegacia Eletrônica da PCPR é um dos 65 sistemas mantidos pela Celepar para a Secretaria de Segurança Pública (Sesp) e permite o registro de ocorrências sem a necessidade de deslocamento até uma delegacia física. Isso representa economia de tempo para o cidadão e alívio no volume de atendimentos presenciais nas unidades da PCPR.

Gestão Pública



Projeto Celepar Cid@des: projeto que disponibiliza às prefeituras diversas ferramentas tecnológicas desenvolvidas pela empresa em conjunto com secretarias estaduais e autarquias. O projeto abrange a instalação de wi-fi em áreas públicas e instituições municipais, a disponibilização da Chamada Inteligente (controle da frequência de estudantes por meio de reconhecimento facial) e o cadastro na plataforma Paraná Negócios, que possibilita a conexão entre municípios e indústrias com o intuito de atrair novos investimentos para as cidades. Outro destaque da iniciativa é o desenvolvimento de um portal para o município, com integração das áreas de compras e transparência com o Sistema Integrado de Gestão de Ouvidoria (SIGO), ampliando as formas de controle social. Os municípios também podem utilizar o GIT Mobi, solução que possibilita a lavratura de autos de infração pelo agente de trânsito por meio de um smartphone, e o GSUS (Sistema de Gestão Hospitalar e Ambulatorial do SUS), que ajuda a organizar o dia a dia de unidades de assistência de saúde, como hospitais e clínicas.

Outros já mencionados sob o título Governo Digital.



Destaques da Gestão



Inclusão digital

A Celepar reafirmou o compromisso com a inclusão social e digital em 2024, desenvolvendo uma série de ações voltadas ao público 60+. Por meio de cursos, workshops e feiras tecnológicas, mais de 1.600 idosos foram capacitados a usar ferramentas digitais e a explorar novas tendências tecnológicas.

Eles são orientados sobre tarefas como enviar mensagens, usar a câmera e acessar aplicativos úteis, incluindo plataformas do Governo do Paraná. Além de ensinar as funções básicas do celular, o workshop também aborda a prevenção contra golpes virtuais, tema de grande interesse entre os alunos.

Em outubro, houve uma edição especial do curso, em uma parceria com o IDR-Paraná e o Gabinete da Primeira-Dama do Estado, voltada especialmente às mulheres do campo. A iniciativa promove a inclusão digital e a autonomia na vida online, tão importante para o acesso a serviços e para o exercício da cidadania.

Programa de Reconhecimento e Valorização

Implementado em 2023, o Programa de Reconhecimento e Valorização, em 2024, contemplou 399 pessoas.

No ciclo de monitoramento 2023/2024 da Gestão de Desempenho, a empresa utilizou uma prática já usada em empresas de alta performance: a etapa de calibragem das avaliações. Esta nova fase, pioneira na empresa, garante um processo dialogado entre os gestores, a equidade e consistência do processo avaliativo.

Essa evolução no processo reforça nosso compromisso em reconhecer e valorizar as pessoas com base na excelência de suas performances, alinhados à necessidade de manter a saúde financeira da Celepar.

Educação Corporativa

Em 2024, a Educação Corporativa da empresa atuou em 3 principais frentes: **Programas Corporativos, Planejamento Estratégico Corporativo e Plano de Capacitação das Áreas.**

Foram executados programas de treinamento, desenvolvimento e capacitação que atenderam desde demandas legais/obrigatórias, de conscientização e capacitação em cibersegurança, de suporte à execução dos objetivos estratégicos da Celepar, além de demandas de atualização e aprimoramento das equipes. Foram aproximadamente 30 mil horas de capacitação e 1.000 colaboradores participantes.

Portfólio

Com olhar atento às constantes mudanças e evoluções no cenário tecnológico que propicia um ambiente altamente inovador e competitivo em relação às soluções, serviços e produtos de TIC, em especial aos que proporcionam e geram transformação digital e inovação em serviços públicos, a Celepar mantém os esforços e recursos na prospecção de soluções e no desenvolvimento de parcerias, induzindo o ambiente interno a focar, considerando o ecossistema de clientes, fornecedores e parceiros, a constante revisão, melhoria e evolução de seu portfólio de produtos e serviços.

Principais investimentos e melhorias internas na companhia



Mais um destaque da gestão foram os investimentos e melhorias internas realizados em 2024. Dentre eles, podem receber destaque:

Ampliação de capacidade de atendimento

Investimentos na ordem de R\$ 29 milhões para complementar a capacidade de fornecimento de soluções de TIC e soluções de call center.

Cibersegurança

Foram investidos mais de R\$ 6,5 milhões em diversas soluções que sustentam a cibersegurança do ambiente da Celepar, como servidores e soluções de firewall e soluções de backup.

ESM

Como parte da jornada de implementação, foram promovidos workshops para revisar e mapear os processos de ITSM (Incidentes, Problemas, Mudanças e Requisições) com objetivo de identificar pontos críticos e oportunidades de melhoria, avaliar a aderência às boas práticas e compatibilidade com o modelo proposto pela nova solução.

Selo IREC (International Renewable Energy Certificate)



Certificação global conquistada pela Celepar que comprova que 100% da energia elétrica utilizada pela empresa, tanto na sede quanto nos escritórios regionais, é proveniente de fontes renováveis, como solar, eólica, biomassa e hídrica.

Essa conquista é mais um passo no compromisso da empresa com a sustentabilidade, garantindo que todas as suas operações estejam alinhadas

aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente o ODS 7 – energia limpa e acessível. Além disso, a certificação zera as emissões de carbono de escopo 2, que incluem emissões indiretas decorrentes da energia adquirida, reforçando as práticas de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG) da companhia.

Prêmio Destaque do Ano SMACNA Brasil-2024



A Celepar foi uma das vencedoras do Prêmio Destaque do Ano SMACNA Brasil-2024, na categoria Retrofit/Expansão Direta. A premiação reconhece inovações e boas práticas no setor de climatização. O projeto premiado envolveu uma modernização completa no sistema de climatização do edifício administrativo da empresa,

elevando a eficiência energética e proporcionando uma redução de até 50% nos custos com energia elétrica. Isso se deu pela modernização do sistema de água gelada por uma tecnologia mais sustentável, além da modernização da climatização e circulação do ar, proporcionando um ambiente mais agradável e silencioso na companhia.

Premiação de agente de ouvidoria e de transparência



Pelo terceiro ano consecutivo, durante o 2º Congresso de Governança Pública da CGE (Controladoria Geral do Estado) que aconteceu em dezembro, a ouvidora da Celepar recebeu dois prêmios de “Agente Destaque 2024”: um de agente de ouvidoria e outro de agente de transparência. O Congresso, que

contou com mais de 800 inscritos, reuniu gestores, servidores públicos e profissionais das áreas de controle interno, ouvidoria, compliance, tecnologia da informação e comunicação, com o objetivo de discutir o uso de novas ferramentas tecnológicas na administração pública.

Participação em eventos e Seminários



Show Rural 2024

Na 36ª edição do Show Rural, que aconteceu na cidade de Cascavel entre 5 e 9 de fevereiro, a Celepar apresentou o seu portfólio de soluções voltadas ao desenvolvimento do agronegócio no Paraná.

Essas soluções contribuem, por exemplo, para que os órgãos de fiscalização possam ter acesso a informações sobre animais e produtos vegetais presentes no Paraná ou que passam por ele.

As tecnologias também facilitam o monitoramento da venda e do uso de agrotóxicos, além de permitir que o produtor acesse serviços como a comprovação de seu rebanho ou a emissão da

Guia de Trânsito Animal de maneira rápida e simples.

Cosud 2024

Estivemos presente no 10º encontro do Consórcio de Integração Sul e Sudeste (Cosud), que aconteceu em Porto Alegre (RS). O evento reuniu sete estados das regiões Sul e Sudeste com o objetivo de fortalecer a cooperação entre os governos.

A importância da participação da Celepar no evento é contribuir para a definição e posterior execução das políticas e estratégias de governo digital



debatidas no encontro, com foco nos eventos da vida dos cidadãos.

Alguns dos temas debatidos foram a colaboração dos que compõem o consórcio nas políticas e estratégias para levar a transformação digital para os municípios, além do compartilhamento de tecnologias e parcerias em produtos e soluções.

Smart City Expo 2024

A Celepar esteve presente na 5ª edição da Smart City Expo. O evento aconteceu entre os dias 20 e 22 de março, em Curitiba, e teve o objetivo de reunir iniciativas voltadas à inovação urbana e cidades inteligentes. A companhia ocupou o estande Smart Paraná, espaço do Governo do Estado, que apresentou mais de 20 painéis sobre projetos e investimentos, onde também foram gravados podcasts diários.

Expolondrina

Participamos da 62ª Expolondrina, a maior feira agropecuária do norte do Paraná, realizada no Parque de Exposições Ney Braga, entre os dias 5 e 14 de abril, com um estande onde os visitantes puderam conhecer os produtos líderes da companhia e conversar com os colaboradores.

A feira representa um importante ponto de encontro para o agronegócio e o setor tecnológico, atraindo pessoas de todas as regiões do Brasil e até do exterior.

CSC GovTech

Realizado pela empresa Necta, em São Paulo, o evento teve como objetivo discutir e estimular a inovação no setor público. Esta edição contou com cerca de 2,5 mil participantes, 100 palestrantes, oito áreas de conteúdo e 30 expositores.

Além de governança de dados, foram abordados assuntos como segurança cibernética, educação tecnológica, sustentabilidade, acessibilidade e cidadania digital. A Celepar foi uma das convidadas no painel sobre governança de dados.

Connect Week

O evento aconteceu entre os dias 18 a 21 de julho, no espaço Viasoft Experience, na capital paranaense. A programação contou com mais de 200 palestras, além de uma arena de negócios com mais de 100 expositores e contou com a participação da Celepar.

Nosso Diretor de Mercado, conduziu uma palestra intitulada “Tecnologia a serviço da eficiência, produtividade e inovação”, apresentando os cases para a educação e o trânsito.

O Connect Week tem como objetivo ampliar o ecossistema de inovação tecnológica brasileiro, criando conexões entre instituições, empresas, investidores e entusiastas de tecnologia.

SECOP 2024

Marcamos presença mais uma vez no Seminário Nacional de TIC para a Gestão Pública (SECOP), realizado no Rio de Janeiro, nos dias 08 e 09 de agosto.

Durante o Seminário, a Celepar apresentou as estratégias empregadas pela companhia para promover uma melhor experiência do cidadão paranaense ao utilizar os serviços digitais do Governo do Estado.

No evento, foram abordados temas como inovação tecnológica, segurança de dados, transformação digital, entre outros. Neste ano, o tema central foi “Segurança Cibernética em um Mundo Conectado”.



Agile Trends GOV 2024

Tivemos destaque no Agile Trends GOV 2024, um dos principais eventos sobre agilidade no setor público, realizado em Brasília. Durante o evento foi apresentado um case inovador intitulado "O modelo Code Hub maximizando o Business Agility da Celepar."

O Code Hub, modelo adotado pela companhia, foi desenvolvido para maximizar a agilidade nos negócios, permitindo a entrega de soluções mais rápidas e eficientes. Este modelo tem sido crucial para transformar a gestão pública, facilitando a adaptação a novas demandas e desafios. A apresentação foi uma oportunidade de mostrar como a inovação pode ser aplicada na prática para melhorar os serviços públicos, refletindo o compromisso da Celepar com a excelência e a modernização.

A participação da Celepar no Agile Trends GOV 2024 reforça nossa posição como líderes em transformação digital e agilidade no setor público, destacando como as parcerias estratégicas e a inovação tecnológica são essenciais para o futuro da gestão pública.

TechXchange

A Celepar marcou presença no evento da IBM, em Las Vegas. O evento é organizado pela International Business Machines Corporation (IBM) com foco na apresentação de produtos e soluções. Neste ano, a ação aconteceu entre os dias 14 e 21 de

outubro e reuniu técnicos, parceiros e clientes de todo o mundo.

Outro objetivo do evento é promover troca de experiências entre os participantes, visando melhorias no ambiente tecnológico e planejando o futuro com base nas tendências atuais.

7

Comentários dos administradores sobre o desempenho

Comentários dos administradores sobre o desempenho

Comentários da Diretoria



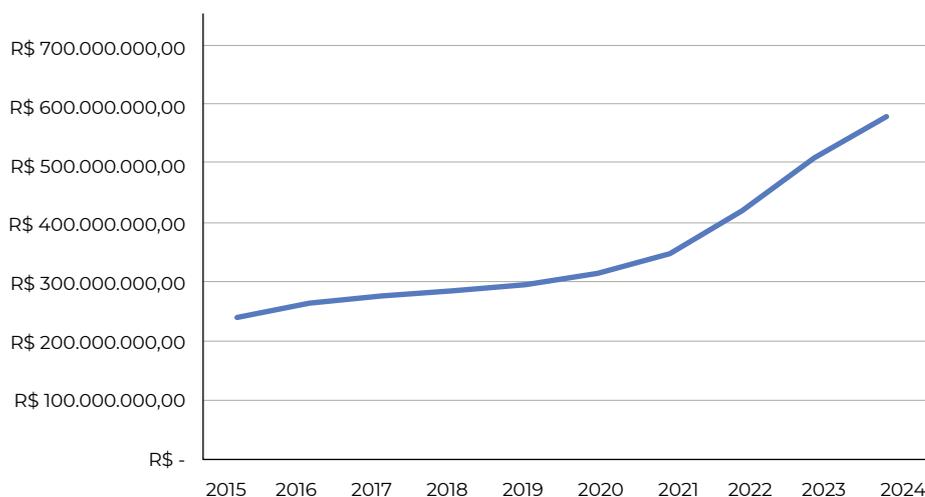
Análise dos Resultados Financeiros

No ano de 2024, a Celepar teve reconhecido seu direito à imunidade tributária recíproca pelo STF (Supremo Tribunal Federal), com efeitos sobre o recolhimento de IRPJ, ISS, IPTU e IOF. Esta mudança na configuração tributária gerou efeitos positivos sobre a receita líquida da Companhia, que

creceu 19,4%, enquanto, o faturamento bruto cresceu 14,2%.

Deste modo, a meta de crescimento do faturamento foi superada, atingindo R\$ 575,8 milhões. O gráfico a seguir demonstra que, na última década, a Celepar cresceu 138%, com uma aceleração a partir de 2021 (66% em 3 anos)

Faturamento: última década





Resultado da execução do Plano de Negócios de 2024

As avaliações referentes ao desempenho no exercício de 2024 foram realizadas pelo Conselho de Administração considerando, dentre outros aspectos, a execução do Plano Anual de Negócios.

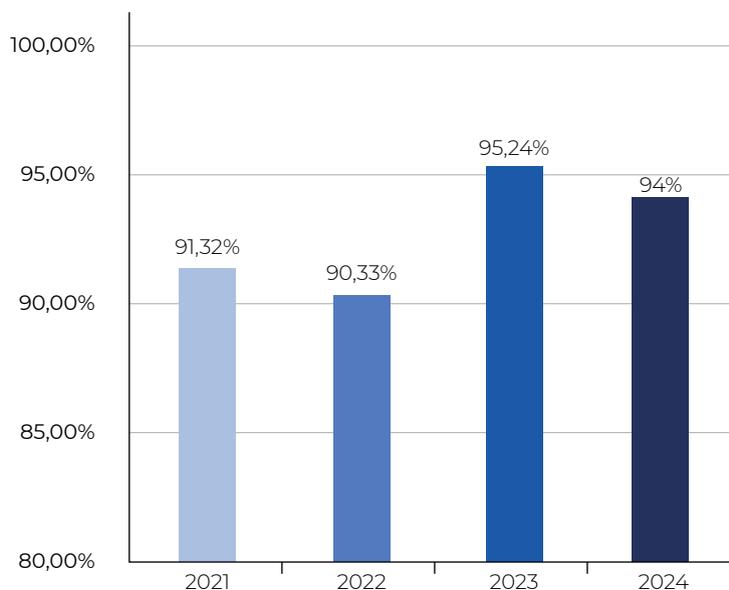
Em 2024 foi executado um plano de negócios originado de uma nova metodologia, trazida em 2021 no trabalho realizado com apoio do

Observatório do Sistema FIEP e do Gartner, revisado em 2022 e 2023, para a elaboração da Estratégia de Longo Prazo (2024-2028) e para o Plano Anual de Negócios (2024).

Nos últimos anos, os resultados da apuração do desempenho da companhia, medidos pelos indicadores dos respectivos Planos de Negócios foram: em 2021 – 91,13%; em 2022 – 90,33%; em 2023 – 95,24%; e em 2024 - 94%.

Execução do Plano de Negócios

O resultado evidencia o desempenho satisfatório da companhia no período e indica que estão sendo empregados os esforços necessários para que a Celepar possa continuar evoluindo.







ePROTOCOLO

Carta 124/2025.

Documento: **Cartaanualdegovernancaexercicio2024_completa.pdf.**

Assinatura Qualificada realizada por: **Rodrigo Marra do Amorim** em 24/04/2025 15:24, **Renato Celso Beraldo Junior** em 24/04/2025 15:59, **Joao Elias de Oliveira** em 25/04/2025 11:11, **Guaracy Andrade** em 25/04/2025 11:12, **Fabio Alexandre Pazzetto Arruda** em 28/04/2025 15:16.

Assinatura Avançada realizada por: **Allan Marcelo de Campos Costa (XXX.262.529-XX)** em 24/04/2025 10:52 Local: CELEP/CAD, **Andre Gustavo Souza Garbosa (XXX.983.988-XX)** em 25/04/2025 10:51 Local: CELEP/CAD.

Inserido ao documento **1.401.170** por: **Cecilia Tereza Fernandes da Silva** em: 24/04/2025 10:48.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:
<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código:
455356bc5fec5315b00b944db93e1f4.