

carta anual de governança corporativa 2025

Celepar



Celepar
Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná
Rua Mateus Leme, 1561
Bom Retiro – 80.520-174 – Curitiba-PR

www.celepar.pr.gov.br



Membros do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração, subscritores da Carta Anual:

João Elias de Oliveira

Presidente

Allan Marcelo de Campos Costa

Conselheiro

André Gustavo Souza Garbosa

Conselheiro

Fabio Alexandre Pazzetto Arruda

Conselheiro

Guaracy Andrade

Conselheiro

Renato Celso Beraldo Junior

Conselheiro

Rodrigo Marra do Amorim

Conselheiro representante dos empregados

Sumário

Apresentação	6
---------------------	----------

Atividades	7
-------------------	----------

Portfólio de Produtos e Serviços	9
Soluções para Governança e Gestão	9
Soluções para Processos de Negócio	9
Soluções de Suporte à Operação	10
Outros Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	10
Demais Soluções Específicas - Celepar + Google	10

Estrutura de controle	11
------------------------------	-----------

Organograma da administração	12
Composição da administração	13
Assembleia Geral	13
Conselho de Administração	14
Conselho Fiscal	15
Comitê de Auditoria Estatutário	16
Comitê de Indicação e Avaliação	16
Diretoria Executiva	17
Remuneração da administração	18

Políticas e Práticas de Governança Corporativa	19
---	-----------

Políticas de Governança Corporativa	21
Práticas de Governança Corporativa	23

Avaliação de Desempenho	23
Atualização Constante dos Administradores	23

Fatores de Risco **24**

Macroambiente Tecnológico	25
Macroambiente Sociocultural	25
Macroambiente Político-Legal	25

Diretrizes Estratégicas para Mitigar os Riscos **26**

Foco em dados e experiência do usuário	27
Soluções tecnológicas em constante evolução	27
Entregas de valor com agilidade e escala	27
Cibersegurança ativa	27

Desempenho **28**

Realizações da Celepar	29
Governo Digital	29
Paraná Inteligência Artificial (PIÁ)	30
Soluções Desenvolvidas	31
Principais investimentos e melhorias internas na companhia	36
Dados Econômico-Financeiros	37
Comentários dos Administradores sobre o desempenho	38
Comentários da Diretoria	38
Comentários do Conselho de Administração	39

Apresentação



O Conselho de Administração da Companhia da Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Paraná – Celepar apresenta à sociedade paranaense e a quem possa interessar a Carta de Governança Corporativa, referente ao exercício social de 2025, em atendimento ao inciso VIII do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais).

Somos a primeira empresa pública de tecnologia da informação no Brasil. Desde a nossa fundação, em 24 de novembro de 1964, temos liderado a transformação digital no setor público, sendo oficialmente reconhecidos como a Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná. Nossa trajetória é marcada por inovação e excelência, consolidando-nos como uma referência nacional.

Na Celepar, acreditamos no poder da tecnologia para transformar a sociedade. Nosso ecossistema de serviços integra tecnologias de

ponta, como Internet das Coisas (IoT), inteligência artificial e big data, para desenvolver soluções que modernizam e desburocratizam áreas essenciais do governo, incluindo saúde, educação, segurança e agricultura, com o objetivo de tornar os processos públicos mais eficientes e acessíveis para todos.

Para suportar as crescentes demandas de dados e serviços críticos do estado, contamos com um Data Center de alta capacidade, abrangendo 270 m², equipado com mais de 3 mil servidores e mais de 6 petabytes de armazenamento. Essa infraestrutura robusta nos permite oferecer serviços confiáveis e de alta performance, garantindo que as operações do governo nunca parem.

Estamos prontos para enfrentar os desafios do futuro e continuar fazendo a diferença com inovação, eficiência e confiança.

PROPÓSITO

melhorar a vida do cidadão

MISSÃO

prover inovações e soluções tecnológicas para a sociedade

VISÃO

ampliar os negócios sendo a melhor provedora de soluções tecnológicas para o setor público

VALORES

- pessoas são nosso diferencial
- ética e integridade
- trabalho integrado
- compromisso com resultados
- busca contínua pela inovação

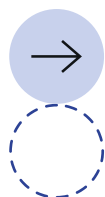


TRABALHAMOS PARA DESENVOLVER SOLUÇÕES DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA, VOLTADAS À MELHORIA CONTÍNUA DOS SERVIÇOS QUE O GOVERNO PRESTA AOS CIDADÃOS PARANAENSES.

1

Atividades

Atividades



Com olhar atento às constantes mudanças e evoluções no cenário tecnológico que propicia um ambiente altamente inovador e competitivo em relação às soluções, serviços e produtos de TIC, em especial aos que proporcionam e geram transformação digital e inovação em serviços públicos, a Celepar emprega esforços e recursos na prospecção de soluções e no desenvolvimento de parcerias, induzindo o ambiente interno a focar a constante revisão, melhoria e evolução de seu portfólio de produtos e serviços, considerando o ecossistema de clientes, fornecedores e parceiros.

São priorizadas as inovações e soluções tecnológicas aplicadas e focadas nos cidadãos e nas empresas, tornando mais ágeis, precisos e digitais os processos organizacionais da estrutura governamental atendida pela Celepar. Também procura-se fortalecer a cultura e o uso dos dados existentes, propiciando

soluções de TIC que facilitem o cotidiano do cidadão e o seu relacionamento com o governo, bem como as operações das empresas e organizações em seu relacionamento com o governo, beneficiando diretamente o cidadão e a sociedade.

A companhia busca o aprimoramento do desempenho e inovação da administração pública, melhorando os resultados do Governo do Estado em termos de operação e gestão, com a consequente melhoria dos serviços prestados.

Portfólio de Produtos e Serviços



O portfólio de produtos e serviços está em constante revisão e evolução. Em sua plataforma principal, o portfólio é sustentado pelas soluções a seguir, das quais derivam outras mais específicas:

↓ Soluções para Governança e Gestão

As soluções da Celepar para a governança e gestão fornecem ao gestor público o apoio à tomada de decisão através de ferramentas que tratam a complexidade dos dados originados na prestação dos serviços públicos, gerando indicadores de acompanhamento de resultados. As principais soluções disponíveis são:

- Agendamento de Serviços
- Autuação Digital – GIT MOBI
- Consultoria e Projetos de TIC
- Consultoria Especializada
- Desenvolvimento e Implantação de Sistemas
- Desenvolvimento, hospedagem e sustentação de portais
- GovFlow
- Operação de Soluções para Informações Estratégicas
- Operação da Solução de Geoprocessamento

↓ Soluções para Processos de Negócio

Com amplo conhecimento da administração pública e dos serviços públicos estaduais, a Celepar oferece serviços e soluções em sistemas de informação para a eficiência, eficácia e efetividade no serviço público.

A companhia desenvolve, opera e gerencia soluções completas e integradas em sistemas de informação, utilizando metodologia/ tecnologia própria ou não, abrangendo sistemas dedicados para os processos de negócio da administração e serviços públicos, soluções corporativas de negócios que atendem múltiplas instituições, soluções para portais web, plataformas móveis, redes sociais corporativas e demais soluções de produtividade, colaboração corporativa e para oferta de serviços ao cidadão.

- Antivírus empresarial
- Aprendiz Inteligente
- Chamada Inteligente
- Comunicação e Armazenamento em Nuvem
- Desenvolvimento e Implantação de Sistemas
- Farmácia Especializada
- Gestão de Infrações de Trânsito – GIT
- Gestão de Processos de Trânsito – GEPROC
- Regulação pré Hospitalar – GSUS
- GovFlow
- Operação e Gestão das Soluções
- Regulação Pré-hospitalar – SAMU
- Comunicação e armazenamento em Nuvem – Prefeituras



Soluções de Suporte à Operação

A Celepar oferece uma ampla gama de serviços de TIC formatados com o objetivo de dar suporte à operação dos serviços públicos.

- Automated Biometric Identification System (ABIS)
- Central de Atendimento
- Gestão de Ambientes de TIC
- Computação em Nuvem
- Serviços de Sala de Crise
- Suporte a Usuários Sob Demanda
- Telefonia Digital



Demais Soluções Específicas



Celepar + Google

A Celepar, com sua trajetória de 60 anos como autoridade tecnológica pública, atua como o elo de confiança entre o Governo e a inovação global. Como parceiros oficiais da Google, não apenas entregamos licenças. A Celepar também arquiteta soluções que traduzem a potência da nuvem para a realidade do setor público brasileiro, garantindo soberania de dados, conformidade e eficiência.

- Google Workspace: Modernização da Gestão Administrativa
- Google Workspace for Education: Educação Pública
- Google Cloud Platform



Outros Serviços de Tecnologia



da Informação e Comunicação

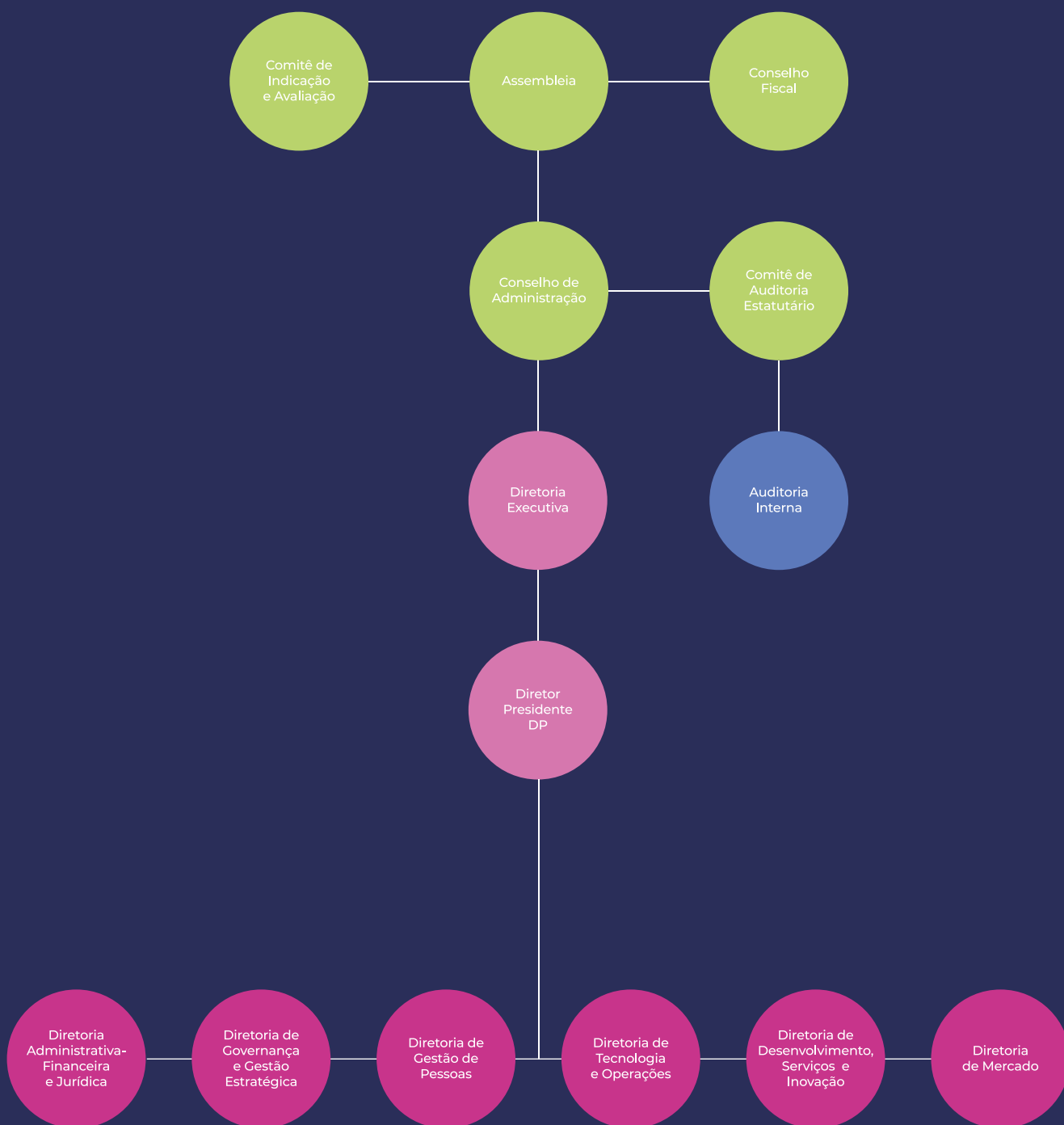
São serviços formatados para prover, de forma confiável e segura, a conectividade, comunicação e colaboração para os usuários do serviço, provendo acesso desde seu ambiente computacional local aos sistemas de informação hospedados pela Celepar e a outros sistemas conectados.

- Acesso Wi-fi
- Automação de Processos RPA
- Documentos Digitais
- Gestão de Ouvidoria – SISGOP
- Mural Digital
- Wi-Fi Plug and Play

2

Estrutura de controle

Organograma da administração



Composição da administração



Assembleia Geral

É o órgão máximo da companhia, com poderes para deliberar sobre todos os seus negócios, competindo-lhe, entre outras atribuições previstas na Lei nº 6404/1976 e no Estatuto Social da

Celepar: tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras e eleger os administradores e membros do Conselho Fiscal.

Acionistas ¹	CNPJ	Nº de Ações Ordinárias ²	Porcentagem de Ações
Estado do Paraná	76.416.940/0001-28	288.753.354	96,251118%
Fundação Celepar	76.440.833/0001-35	610	0,000203%
Ações mantidas na Tesouraria da Companhia	76.545.011/0001-19	11.246.036	3,748679%
Companhia Paranaense de Energia	76.438.817/0001-20	0	0,000000%
Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná	75.234.757/0001-49	0	0,000000%
Município de Curitiba	76.417.005/0001-86	0	0,000000%
Fundo de Desenvolvimento Econômico	11.316.322/0001-60	0	0,000000%
Companhia de Saneamento do Paraná	76.484,013/0001-45	0	0,000000%
Total		300.000.000	100%

¹ Durante o ano de 2025, foram lavradas as seguintes transferências de ações ordinárias nominativas, as quais estão mantidas em tesouraria da Celepar (CNPJ 76.545.011/0001-19), conforme Livro de Registro de Ações Nominativas. Em 03/10/25: 488 unidades de propriedade da Companhia Paranaense de Energia. Em 15/10/25: 18.750 unidades de propriedade do Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná e 4.628 unidades de propriedade do Município de Curitiba. Em 06/11/25: 9.259.910 unidades de propriedade do Fundo de Desenvolvimento Rural do Paraná. Em 18/11/25: 87.920 unidades de propriedade da Companhia de Saneamento do Paraná.

² O Capital Social integralizado da Celepar em 31/12/2025 totaliza R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), representado por 300.000.000 (trezentos milhões) de Ações Ordinárias Nominativas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) por ação, de acordo com a Lei Estadual 22.886, de 09/12/2025 e com a Ata da AGE nº 101 realizada em 28/04/2025.

Conselho de Administração



É órgão de deliberação estratégica e colegiada responsável pela orientação superior da companhia, composto por 7 (sete) membros titulares, residentes no País, sendo que 6 (seis) membros titulares serão eleitos pela Assembleia Geral e 1 (um) membro titular e suplente

serão eleitos dentre os empregados da companhia e submetidos à aprovação da Assembleia Geral. O mandato dos membros do Conselho de Administração será de 02 (dois) anos, podendo ser reeleitos. As competências estão previstas no art. 30 do Estatuto Social.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
João Elias de Oliveira – Presidente	29/04/2019	28/04/2027
Fabio Alexandre Pazzetto Arruda	16/07/2019	28/04/2027
Allan Marcelo de Campos Costa	28/02/2020	28/04/2027
Guaracy Andrade	14/09/2021	28/04/2027
André Gustavo Souza Barbosa	31/01/2023	28/04/2027
Renato Celso Beraldo Junior	02/06/2023	28/04/2027
Rodrigo Marra do Amorim – Rep. empregados	29/04/2023	28/04/2027

Conselho de
Administração

Um pequeno currículo dos membros do Conselho de Administração está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

Conselho Fiscal



Tem funcionamento permanente de fiscalização. Sua atuação, com essa finalidade, é colegiada e também individual, através de cada conselheiro. É composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes,

residentes no país, acionistas ou não, que reúnam os requisitos legais, eleitos pela Assembleia Geral, podendo ser reeleitos. Suas atribuições estão previstas no art. 163 e seguintes da Lei Federal nº 6404/1976.

Membros Titulares

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Eduardo Pugnali Marcos – Presidente	18/07/2024	28/04/2027
Luiz Augusto Silva	02/06/2023	28/04/2027
João Carlos Ortega ³	28/04/2025	28/04/2027
Norberto Anacleto Ortigara ⁴	29/04/2019	28/04/2025

³ Eleito na 62ª Assembleia Geral Ordinária, em substituição a Norberto Anacleto Ortigara.

⁴ Destituído na 62ª Assembleia Geral Ordinária.

Membros Titulares

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Paulo Mateus Chiarelli	16/08/2024	28/04/2027
Kaio Gustavo Weihermann	02/06/2023	28/04/2027
Felipe Augusto Amadori Flessak	01/09/2020	28/04/2027

Conselho Fiscal

Um pequeno currículo dos membros do Conselho Fiscal está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

Comitê de Auditoria Estatutário

É um órgão independente, de caráter consultivo e de assessoramento ao Conselho de Administração. Suas atribuições e

composição estão estabelecidos no art. 24 e seguintes da Lei Federal nº 13.303/2016.



Nome	Data da Posse	Período do Mandato
João Luiz Barbur Madalozzo – Presidente	01/06/2019	28/04/2027
Lineu Edison Tomass	01/06/2019	28/04/2027
Evandro Manuel Rodrigues⁵	06/03/2025	28/04/2027
Evandro Henrique Palegari ⁶	05/10/2023	06/03/2025

⁵ Eleito na 79ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração em substituição a Evandro Henrique Palegari

⁶ Destituído na 79ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração

Comitê de Indicação e Avaliação

É órgão estatutário de caráter permanente, previsto no art. 10 da Lei das Estatais, tendo por finalidade auxiliar o acionista controlador, verificando a conformidade do processo de indicação e de avaliação dos administradores, dos conselheiros

fiscais e dos membros dos Comitês Estatutários. O Comitê é composto por 6 (seis) membros, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral de Acionistas, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitidas, no máximo, 2 (duas) reconduções consecutivas.



Nome	Data da Posse	Período do Mandato
Luiz Nicácio – Presidente	19/05/2021	28/04/2027
Daniel Romanowski	29/08/2022	28/04/2027
Luciana Casagrande Pereira Ferreira	02/06/2023	28/04/2027
Norberto Anacleto Ortigara⁷	28/04/2025	28/04/2027
Fabiola Anselmo Paranhos da Silva⁸	28/04/2025	28/04/2027
Jonny Magalhães Stica⁹	04/07/2025	28/04/2027
João Carlos Ortega ¹⁰	29/04/2019	28/04/2025
Elisandro Pires Frigo ¹¹	14/06/2022	28/04/2025
Cláudio Stabile ¹²	16/08/2024	04/07/2025

⁷ Eleito na 62ª Assembleia Geral Ordinária, em substituição a João Carlos Ortega

⁸ Eleita na 62ª Assembleia Geral Ordinária, em substituição a Elisandro Pires Frigo

⁹ Eleito na 102ª Assembleia Geral Ordinária, em substituição a Cláudio Stabile

¹⁰ Destituído na 62ª Assembleia Geral Ordinária

¹¹ Destituído na 62ª Assembleia Geral Ordinária

¹² Destituído na 102ª Assembleia Geral Extraordinária

Diretoria Executiva



É o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da companhia em conformidade com a

orientação geral traçada pelo Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social, que estabelece suas atribuições e competências.

Nome	Data da Posse	Período do Mandato
André Gustavo Souza Barbosa Diretor-Presidente	16/01/2023	28/04/2027
Marco Aurelio Bonato Diretor de Tecnologia e Operações	10/03/2020	28/04/2027
John Fábio Juskas Neves Filho Diretor de Governança e Gestão Estratégica	04/08/2023	28/04/2027
Guilherme de Abreu e Silva Diretor Administrativo-Financeiro e Jurídico	09/02/2024	28/04/2027
André Ricardo da Nova Telles Diretor de Mercado	09/02/2024	28/04/2027
Renne Alexander Pimpão dos Reis Diretor de Gestão de Pessoas	08/07/2024	28/04/2027
Gabriel Torres Filho Diretor de Desenvolvimento, Serviços e Inovação ¹³	14/04/2025	28/04/2027

¹³ Eleito na 80ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração

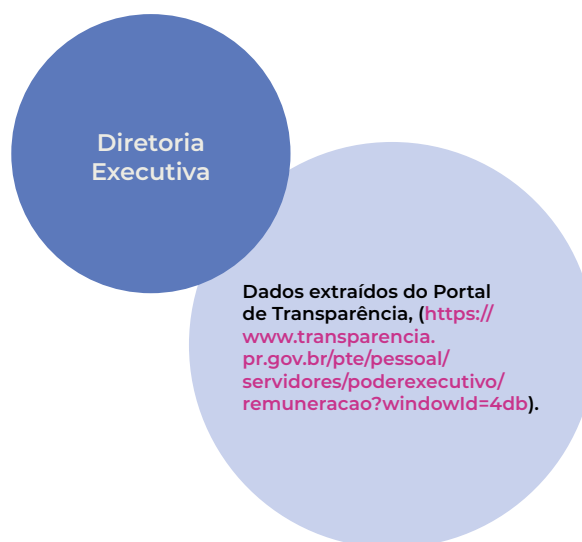
Diretoria Executiva

Um pequeno currículo dos membros da Diretoria está disponível no site da Celepar (<https://www.celepar.pr.gov.br/Pagina/Quem-somos>).

Remuneração da administração

	Nº de Membros Remunerados	Remuneração Individual Mensal ¹⁴	Remuneração Total Mensal
Conselho de Administração	5	R\$ 6.289,46	R\$ 31.447,30
Conselho Fiscal	3	R\$ 4.192,98	R\$ 12.578,94
Comitê de Auditoria Estatutário	3	R\$ 3.144,73	R\$ 9.434,19
Comitê de Indicação e Avaliação	6	R\$ 3.144,73	R\$ 18.868,38
Diretoria Executiva	6	R\$ 35.272,84	R\$ 211.637,04
	1	R\$ 38.704,39	R\$ 38.704,39
Total (remunerados)	24	R\$ 90.749,13	R\$ 322.670,24

¹⁴ Remuneração aprovada na 101ª Assembleia Geral Extraordinária.



3

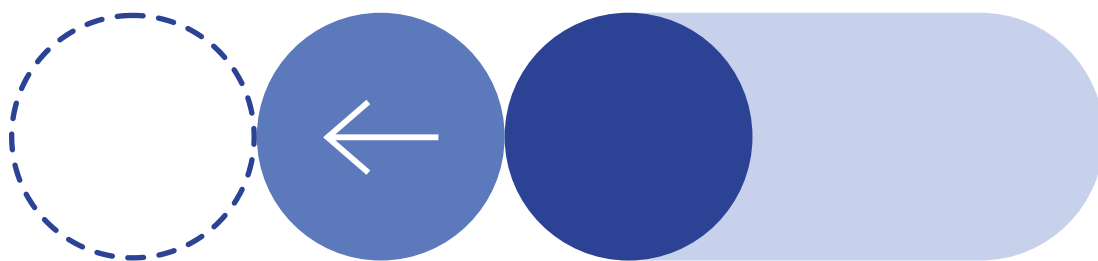
Políticas e Práticas de Governança Corporativa

Políticas e Práticas de Governança Corporativa



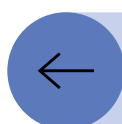
Com o advento da Lei Federal nº 13.303/2016, tornou-se obrigatório que as empresas públicas e sociedades de economia mista adotem, de forma

clara, políticas e práticas voltadas ao incremento da governança corporativa e da transparência da administração.



Políticas de Governança Corporativa

A Celepar mantém as seguintes políticas institucionais, cuja íntegra está disponível em seu site na internet.¹⁹



Governança Corporativa | Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná - Celepar

AValiação DE DESEMPENHO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO



Estabelece as diretrizes e os princípios adotados pela Celepar para a avaliação de desempenho dos administradores e dos membros de comitês, bem como para a análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo.

COMUNICAÇÃO E MARKETING



Visa estabelecer as diretrizes e os princípios de comunicação, preservar a imagem e a confiabilidade institucionais da Celepar, alinhada à transparência nos processos e às melhores práticas de governança corporativa.

CONTRIBUIÇÃO, DOAÇÃO E PATROCÍNIO



Estabelece os procedimentos e as regras que deverão ser observados para a concessão de contribuições, doações e patrocínios realizados pela Celepar.

DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS



Estabelece regras para o pagamento de dividendos aos acionistas da Celepar.

GESTÃO DE PESSOAS



Visa fortalecer e valorizar o capital humano através de uma cultura corporativa baseada em condições seguras e adequadas ao trabalho, à produtividade, ao desenvolvimento, ao reconhecimento e à retenção de profissionais de alta performance.

¹⁹ Governança Corporativa | Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná - Celepar

GESTÃO DE RISCOS

Estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades, visando aumentar a probabilidade do atingimento dos objetivos estratégicos, estabelecer níveis adequados de exposição aos riscos, contribuir para facilitar a identificação de oportunidades e ameaças, trazendo confiabilidade para a tomada de decisões.

INTEGRIDADE E GOVERNANÇA

Estabelece princípios que fortaleçam a integração e a interdependência entre governança corporativa e integridade institucional, reconhecendo que ações e decisões éticas são condições necessárias para a melhoria da governança nas organizações públicas.

PORTA-VOZES

Visa à eliminação do risco de contradição em relação às informações institucionais.

PRIVACIDADE DE DADOS PESSOAIS

Estabelece princípios, conceitos, diretrizes e responsabilidades para promover o adequado tratamento dos dados controlados e a razoável proteção dos dados controlados e operados pela companhia.

SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Trata a informação como um patrimônio, protegendo-a de acordo com sua sensibilidade e grau de exposição aos riscos. Visa garantir a integridade, a disponibilidade, a confidencialidade e a autenticidade de informações.

SUSTENTABILIDADE

Estabelece diretrizes para orientar a tomada de decisão nas questões socioambientais, econômicas e de responsabilidade social.

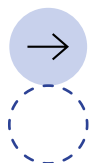
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Assegura que as decisões envolvendo partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas tendo em vista a preservação dos interesses da companhia.

TRATAMENTO DE INCIDENTES À PRIVACIDADE

Estabelece responsabilidades e procedimentos para uma resposta rápida, efetiva e ordenada a incidentes envolvendo dados pessoais, em atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

Práticas de Governança Corporativa



Avaliação de Desempenho

Como parte do processo de avaliação de desempenho da companhia, o Conselho de Administração aprovou a implementação de atividades que promoveram a melhoria do acompanhamento da gestão pelo conselho.

Nesse sentido, ao longo do ano de 2025 os diretores puderam apresentar informações sobre suas diretorias, como: forma como estão estruturadas, quais os principais processos de trabalho, quais os desafios enfrentados e os resultados alcançados.

Todo o processo de avaliação é submetido à análise e aprovação do Comitê de Indicação e Avaliação. O resultado da análise anual de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo é comunicado à Assembleia Legislativa e ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná.

Atualização Constante dos Administradores

Anualmente a companhia oferece para seus administradores (membros da Diretoria, do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário) capacitações, visando o constante aprimoramento da gestão.

Assim, em dezembro, a Celepar promoveu o Treinamento de Administradores com o objetivo de atualizar e aprofundar os conhecimentos sobre as práticas de governança corporativa.

A atividade foi realizada pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) e, diferente do modelo online anterior, o treinamento deste ano foi realizado em formato presencial, possibilitando fortalecer as trocas de experiências e a qualidade do debate entre os participantes.

4

Fatores de Risco

Fatores de Risco

Para assegurar a perenidade de suas atividades, a Celepar está atenta e monitora riscos potenciais.

No final do ano de 2021, a companhia elaborou seu Planejamento Estratégico. Esse planejamento tomou como base o estudo sobre o Futuro do Governo Digital, elaborado com apoio do Observatório do Sistema FIEP e do Gartner. A estratégia de longo prazo contempla o período de 5 anos (2022-2026). Foi revisada em 2022 e novamente em 2023, visando o período de 2024-2028.

Para o ano de 2025, foram considerados **(i)** o macroambiente, composto por fatores tecnológico, sociocultural e político-legal; e **(ii)** o microambiente, composto por fatores como: clientes, concorrentes, fornecedores, novos entrantes, produtos ou serviços substitutos.

Os fatores de risco percebidos para o macroambiente estão resumidos a seguir.

Macroambiente Tecnológico

1. Transformação digital x alto investimento
2. Dificuldade em priorizar investimentos
3. Cliente não prioriza a atualização tecnológica
4. Burocracia para aquisição de novas tecnologias
5. Evolução rápida das novas tecnologias
6. Obsolescência das tecnologias atuais
7. Tempo organizacional para adoção de novas tecnologias
8. Falta de conhecimento técnico sobre novas tecnologias
9. Falta de mão de obra qualificada
10. Processos não completamente documentados

Macroambiente Sociocultural

1. Analfabetismo digital
2. Resistência à mudança e ao uso de ferramentas tecnológicas
3. Falta cultura de transformação digital na sociedade
4. Aumento de demanda de produtos e serviços digitais acima da capacidade de atendimento
5. Falta de estímulos para inovação
6. Ausência de infraestrutura
7. Política salarial aquecida no setor de TIC
8. Risco na proteção de dados
9. Fake news

Macroambiente Político-Legal

1. Estrutura orçamentária do estado
2. Diminuição da arrecadação
3. Burocracia
4. Mudanças lentas e complexas
5. Dificuldade de adaptação a evolução da legislação (LGDP, SaaS, Lei de Licitações, etc.)
6. Estado pode contratar soluções de TIC com concorrentes
7. Privacidade de dados pode ser ameaça para produtos inovadores
8. Interesses políticos e pessoais
9. Instabilidade e insegurança política
10. Alternância de comando na Celepar e no Governo

5

Diretrizes Estratégicas para Mitigar os Riscos



Os objetivos estratégicos previstos para 2025 orientam ações a serem empreendidas pelas diversas áreas da empresa, com vistas a tratar seus desafios institucionais, como formas de mitigar os riscos identificados, bem como, para explorar as oportunidades que se apresentam.

Os direcionadores são analisados a partir do ponto de vista oferecido pelo foco

estratégico da gestão, estabelecendo-se, então, os objetivos e metas do planejamento estratégico da organização. São resultados de reflexões sobre o estudo Futuro do Governo Digital, análises internas e matriz SWOT.

Alguns dos principais direcionadores da estratégia da companhia estão resumidos a seguir:



Foco em dados e experiência do usuário

Tem como foco uma grande tendência em governo digital que é colocar o cidadão como o centro de todas as atenções. Nesse sentido, a experiência do cidadão no uso dos serviços governamentais assume posição central nos processos de desenvolvimento das soluções que a Celepar precisa ofertar.



Cibersegurança ativa

Tem como foco uma grande tendência em governo digital que é o crescente desafio da resiliência cibernética, buscando continuamente garantir a capacidade de enfrentamento de cyber ataques, a proteção de dados e a manutenção da operação de produtos e serviços.



Soluções tecnológicas em constante evolução

Tem como foco uma grande tendência em governo digital que trata da expectativa da sociedade acerca dos serviços ofertados pelos governos. Para atender a uma sociedade em plena mutação e em processo de transformação digital, os serviços governamentais deverão ser cada vez mais inteligentes e confiáveis.



Entregas de valor com agilidade e escala

Este direcionador tem origem na análise da situação atual da Celepar e deriva do entendimento coletivo sobre a necessidade de dotar a empresa de maior agilidade de operação, de um portfólio de produtos escaláveis e de capacidade de adição de proposta de valor aos seus produtos e serviços.

6

Desempenho

Realizações da Celepar



A Celepar implementou e aprimorou canais de comunicação entre o Governo do Estado e o cidadão paranaense, incluindo mecanismos de comunicação com

inteligência artificial, focados no acesso por dispositivos móveis, para tornar mais prático o atendimento ao cidadão, possibilitando que ele tenha acesso online a serviços.

Governo Digital



A evolução do Governo Digital no Paraná é impulsionada pela incorporação de IA e recursos tecnológicos de ponta em seus canais de comunicação. Nosso foco é a entrega de serviços públicos centrados no cidadão, otimizados para dispositivos móveis e pautados pela conveniência.

Em 2025, a Celepar consolidou o Paraná na vanguarda da transformação digital, focando em escalabilidade, inteligência artificial (IA) e inclusão.

Plataformas e IA:

Fortaleceu serviços massivos como o **Nota Paraná** (5 milhões de usuários) e o assistente **PIÁ**. A tecnologia de chatbots com IA foi expandida para áreas estratégicas, incluindo a Educação (**IAra**), Detran (**Copiloto**) e DER, otimizando o atendimento via WhatsApp e portais.

Modernização e Transparência:

Iniciou a migração de 91 mil contas para o **Google Workspace**, modernizando a comunicação do Executivo. Ampliou a transparência pública com melhorias nos portais de Dados Abertos e Transparência, além de expandir o uso de **PIX** para o pagamento de tributos estaduais.

Inclusão e Acessibilidade:

Promoveu workshops de segurança digital para idosos em mais de 20 municípios e adaptou o **e-Protocolo** para plena autonomia de pessoas com deficiência visual.

Paraná Inteligência Artificial (PIÁ)



Principal interface do Governo Digital paranaense, o PIÁ integra mais de 5,8 mil serviços públicos com foco em conveniência e segurança.

Multiserviços

Centraliza emissão de documentos, consultas de saúde (Farmácia do Paraná) e serviços para servidores em um único ambiente.

Segurança e Acessibilidade

Implementa camadas de proteção via biometria e token SMS, garantindo transações sem fraudes.

Eficiência Operacional:

Reduz filas por meio de agendamentos online e envia alertas proativos sobre prazos e pagamentos, oferecendo uma navegação intuitiva apoiada por assistente virtual.

ATRAVÉS DO PIÁ SÃO DISPONIBILIZADOS:



Educação e Esporte



Aprova Paraná Universidade:

A Celepar consolidou o Paraná como referência em educação digital, com a expansão e maturidade de seus sistemas estratégicos. O Aprova Paraná Universidades foi implementado com sucesso, processando cerca de 30 mil inscrições e conectando diretamente a Prova Paraná ao ensino superior público. A modalidade de Exames Online atingiu nova escala, com a aplicação de mais de 61 mil provas e a emissão dos primeiros certificados de conclusão com assinatura eletrônica para alunos do ensino 100% digital.



Chamada Inteligente:

A Chamada Inteligente evoluiu para um modelo via streaming, eliminando a necessidade de fotos e agilizando o registro de frequência, enquanto o Sistema de Gestão de Porte Escolar e o novo módulo de violência do SERP forneceram à gestão ferramentas para um planejamento mais eficiente e um mapeamento inédito da segurança escolar. A modernização da infraestrutura seguiu com o lançamento do novo Sistema de Ponto da SEED e a adoção de diplomas digitais com QR Code para validação, assegurando transparência e agilidade em processos críticos para mais de 1,5 milhão de matrículas realizadas online.

Saúde



SAMU Mobile:

Solução que marca o início da modernização do Atendimento Pré-hospitalar de Urgência no Paraná. Implementado na Central Regional de Urgência de Cascavel, o sistema integra e digitaliza todo o fluxo operacional do 192, desde a chamada do cidadão até o encaminhamento hospitalar, agilizando e dando mais precisão às respostas de emergência. Após a fase de testes bem-sucedida em 2024, o monitoramento automatizado de sinais vitais também foi aprimorado, com a integração ao Telegram para apontamento de deslocamentos e a adoção de uma nova API de arruamento do Google, garantindo maior eficiência no atendimento.



Expansão do GSUS:

A Celepar deu continuidade à expansão e ao aperfeiçoamento de sistemas consagrados, como o GSUS, que foi implantado por completo no Complexo Hospitalar do Trabalhador. A integração do GSUS com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS) do Ministério da Saúde consolidou a posição do Paraná na vanguarda da interoperabilidade dos dados de saúde no país

Trânsito e Habilitação



Auto Biometria para renovação da CNH:

Integrada ao aplicativo Detran Inteligente, a solução utiliza Inteligência Artificial para permitir que o cidadão atualize a foto do documento por uma "selfie", eliminando a necessidade de deslocamento a uma unidade física e resolvendo a defasagem do banco de dados de imagens em caso de sucesso inclusive reconhecido internacionalmente pela SUSE, empresa alemã reconhecida globalmente em soluções de infraestrutura de TI de código aberto.



API Frotistas:

Foi robustecida com novos serviços, como consulta de recalls e registro de intenção de venda, enquanto a digitalização integral da fiscalização por meio do GIT Mobi substituiu os blocos de papel por Termos de Constatação Digitais.



Migração de Sistemas Críticos:

Adicionalmente, a Celepar migrou sistemas críticos para a Central de Segurança corporativa elevou a proteção dos dados e o controle de acesso.



Novas Modalidades de Pagamento:

Para ampliar a economicidade e a conveniência, foram implementadas novas modalidades de pagamento, incluindo o parcelamento de dívidas ativas do Departamento de Estradas de Rodagem (DER) via cartão de crédito, e consolidou-se a baixa de débitos em até 15 minutos com o PIX. A reestruturação dos exames médicos, eliminando a taxa de reteste, e a evolução da acessibilidade nas provas teóricas reforçaram o compromisso com um serviço público mais ágil, inclusivo e eficiente.

Segurança Pública



Aplicativo Botão Salve Maria:

Esta nova solução, desenvolvida para oferecer um canal de emergência dedicado e discreto, representa uma evolução do Botão do Pânico Virtual que antes operava dentro do aplicativo 190. Desenvolvido com interface que prioriza a discrição e a segurança da vítima, o aplicativo permite o acionamento rápido e georreferenciado da Polícia Militar em situações de risco, assegurando uma resposta ágil e especializada das forças de segurança.



Aprimoramento de diversos sistemas:

A companhia manteve e aprimorou os mais de 65 sistemas que dão suporte à Secretaria de Segurança Pública, com destaque para a consolidação da Delegacia Eletrônica, que superou a marca de 1,2 milhão de registros de ocorrência, e a modernização de sistemas administrativos como o de Controle do Necrotério (SCN), trazendo maior eficiência e rastreabilidade aos processos periciais. A integração de serviços de Condutores e Veículos do Detran ao sistema Eproc da PMPR também foi ampliada, agilizando a atuação policial em campo.



Infraestrutura e Obras Inteligentes:

Em 2025, a Celepar atuou como parceira tecnológica em projetos estratégicos de infraestrutura física e digital, integrando Internet das Coisas (IoT), IA e análise de dados para maior eficiência, segurança e sustentabilidade. A empresa consolidou o Paraná como referência em infraestrutura inteligente, com a implementação do sistema de monitoramento por IA na Ponte de Guaratuba, utilizando câmeras inteligentes para análise em tempo real do fluxo veicular, detecção de incidentes e gestão automática de tráfego. Expandiu-se o programa de conectividade para 48 municípios com o Celepar Cid@des, levando internet pública e gratuita a praças e prédios públicos. Implementou-se ainda o piloto de sensoriamento IoT em obras públicas, com monitoramento estrutural de pontes, estradas e barragens, transmitindo dados para central de operações e permitindo manutenção preditiva. A integração dessas soluções resultou na redução de 40% no tempo de resposta a incidentes na Ponte de Guaratuba, ampliação do acesso digital em áreas vulneráveis e estabelecimento de base tecnológica para infraestrutura pública inteligente no Estado.



Soluções para os municípios:

Em 2025, a Celepar ampliou significativamente o leque de soluções à disposição dos municípios, focando na modernização da gestão pública local. Dando continuidade ao projeto Celepar Cid@des, foram expandidos os serviços de wi-fi público gratuito e a implantação da Chamada Inteligente com reconhecimento facial para as redes municipais de ensino. A plataforma Paraná Negócios recebeu novas funcionalidades para atrair investimentos, e mais prefeituras foram integradas ao Sistema Integrado de Gestão de Ouvidoria (SIGO), conectando áreas de compras e transparência. Além disso, os municípios passaram a contar com o GIT Mobi para a lavratura digital de autos de infração e o GSUS (Sistema de Gestão Hospitalar e Ambulatorial do SUS) para a gestão hospitalar e ambulatorial, herdando soluções de sucesso do Estado. A implantação do GSUS no Complexo Hospitalar do Trabalhador, um dos maiores do Paraná, consolida o sistema que já atende mais de 1.100 estabelecimentos de saúde e 398 secretarias municipais, padronizando e integrando a saúde pública em todo o estado.



Mural Digital:

Implantação em nove prefeituras para modernizar a comunicação interna e com o cidadão, e a consolidação da plataforma GovDigital, que atingiu 1,2 milhão de usuários e revolucionou a convocação para matrículas escolares municipais.



Implementação do e-Protocolo para Prefeituras:

Com infraestrutura ampliada, e a oferta de consultoria em nuvem pelo Google Workspace ganharam um novo patamar com a Celepar atingindo o mais alto nível de Parceria Tier 1 com a Google. Esta conquista, que funciona como um "selo de excelência técnica" global, garante aos municípios paranaenses acesso direto às melhores práticas, suporte prioritário e condições comerciais vantajosas da Google, acelerando e barateando sua transformação digital com segurança de padrão mundial.

Agronegócio e Meio Ambiente



Avanço na Municipalização do Licenciamento Ambiental no IAT:

A Celepar descentralizou e agilizou a emissão de licenças, e para as melhorias nos sistemas de defesa sanitária animal e vegetal da ADAPAR, como a GTA Avícola e o controle de estabelecimentos de aves vivas, garantindo a qualidade e a rastreabilidade da produção paranaense.



Leite das Crianças e o Compra Direta da Agricultura Familiar:

Implementação de novos cadastros, relatórios e regras que otimizaram a gestão e ampliaram o alcance dessas iniciativas.



SIGRO:

A atualização tecnológica de sistemas legados, assegurou a continuidade e a segurança dos serviços que sustentam um dos setores mais vitais da economia do Estado.

Fazenda e Finanças Públicas



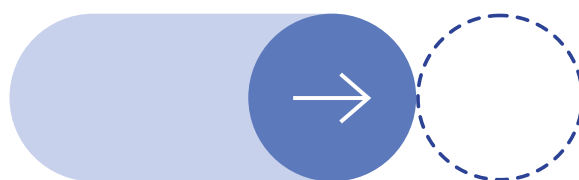
CONFIA:

Implementado o CONFIA - Programa de Conformidade Fiscal Cooperativa, que estabeleceu um novo modelo de relacionamento entre o fisco e o contribuinte, e para a reabertura do REFIS 2025, oferecendo condições facilitadas para a regularização de débitos e o fortalecimento da arrecadação estadual. Foi executado um dos maiores projetos de atualização tecnológica: a adaptação de mais de 30 sistemas tributários e cadastrais para o CNPJ alfanumérico, garantindo a continuidade dos serviços e a conformidade com as regras nacionais.



Adequações de Sistemas:

A Celepar manteve o Paraná em compliance com a Reforma Tributária Federal, adequando os sistemas de nota fiscal eletrônica (NFe, NFCe, NCom, CTe) e viabilizando a Declaração de Conteúdo Eletrônica (DCE) em âmbito nacional. No âmbito da gestão orçamentária, o SIAFIC recebeu um pacote contínuo de melhorias, assegurando transparência, controle e eficiência na execução financeira do Poder Executivo paranaense.



Gestão de Pessoas e Administração



Integração de processo:

Em 2025, a empresa promoveu a modernização e a integração dos processos de gestão de pessoas e da administração pública estadual, com foco na eficiência e no atendimento ao servidor. Foi dado um passo significativo com a migração do RH das Instituições Estaduais de Ensino Superior (IEES) para a plataforma Meta4, unificando e simplificando a gestão de milhares de servidores.



Expansão da Carteira da Pessoa Idosa Paranaense 65+:

A expansão garantiu o direito à meia-passagem, e a evolução do sistema de Passe Livre, que aperfeiçoou a integração com os Correios para o envio das carteiras físicas.



Modernização da Comunicação:

A Celear liderou a modernização da comunicação com a migração de milhares de servidores para o Google Workspace e entregou melhorias em sistemas essenciais como o e-Protocolo, a Central de Viagens e o Leilão Público Eletrônico, assegurando mais agilidade, transparência e economicidade nos processos internos do Estado.

Justiça, Cidadania e Direitos Humanos



Expansão e a evolução da Carteira de Identificação da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista (CIPTEA):

ultrapassou 16 mil cadastros em 2025 e implementou um novo termo de aceite para o compartilhamento seguro de dados com os municípios, fomentando políticas públicas locais.



Ecosistema Digital Colaborativo:

Na Defensoria Pública do Estado (DPE/PR), foi consolidado o “Ecosistema Digital Colaborativo”, que criou o primeiro Data Lake do Brasil na área, um grande repositório central que unifica todos os dados da instituição, permitindo análises profundas para uma gestão baseada em evidências. Esse projeto, premiado nacionalmente no Gov.Digital 2025, gerou uma economia de milhares de horas de trabalho com automações e inteligência artificial, otimizando o atendimento ao cidadão e garantindo agilidade jurídica.



Modernização do Sistema de Doações do Fundo da Infância e Adolescência (FIA):

Ampliou a transparência e a segurança nas contribuições, enquanto o Sistema Integrado de Gestão de Ouvidoria (SIGO) recebeu melhorias contínuas para aprimorar o canal de diálogo entre a população e o governo.

Principais investimentos e melhorias internas na companhia



Mais um destaque da gestão foram os investimentos e melhorias internas realizados em 2025. Dentre eles:

Ampliação de capacidade de atendimento

Investimentos na ordem de R\$ 16,5 milhões para complementar a capacidade de fornecimento de soluções de TIC.

Cibersegurança

Foram investidos mais de R\$ 7 milhões em diversas soluções que sustentam a cibersegurança do ambiente da Celepar, como servidores, soluções de firewall e soluções de backup, bem como, em soluções de mascaramento, virtualização e geração de base de dados.

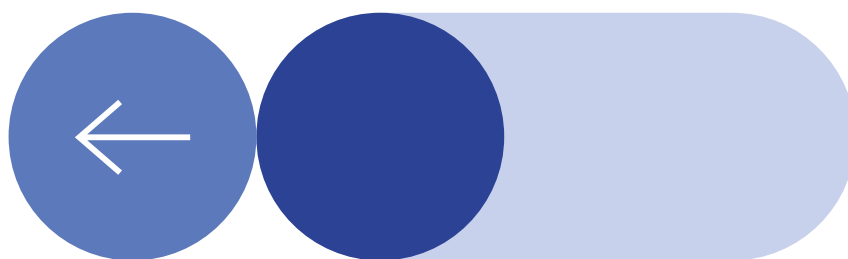
ERP

Em fase de implantação, o novo sistema de gestão integrada (ERP) adquirido pela Celepar, eliminará processos manuais repetitivos com automação de tarefas, integrando informações e processos de áreas como contabilidade, finanças, compras, contratos e patrimônio. Além de aumentar a produtividade e segurança, garantirá dados precisos para a tomada de melhores decisões.

Dados Econômico-Financeiros

	Exercício Social 31/12/2025	Exercício Social 31/12/2024	Exercício Social 31/12/2023
Ativo Total	R\$ 849.855.485	R\$ 717.002.361	R\$ 377.280.922
Patrimônio Líquido	R\$ 673.241.242	R\$ 538.445.587	R\$ 280.065.516
Receita Líquida	R\$ 556.979.498	R\$ 494.676.837	R\$ 414.374.245
Resultado Bruto	R\$ 269.387.573	R\$ 239.496.446	R\$ 183.124.052
Resultado Líquido	R\$ 210.789.620	R\$ 338.988.220	R\$ 84.462.650
Número de Ações (unidade)	300.000.000	250.000.000	49.670.210
Valor Patrimonial das Ações (valor unitário)	R\$ 1,00	R\$ 1	R\$ 1
Resultado por Ação (Lucro Líq./nº de ações)	R\$ 0,73	R\$ 1,3560	R\$ 0,5643

para o cálculo do resultado por ação foram consideradas apenas as ações em circulação: 288.753.964 ações



Comentários dos administradores sobre o desempenho

Comentários da Diretoria

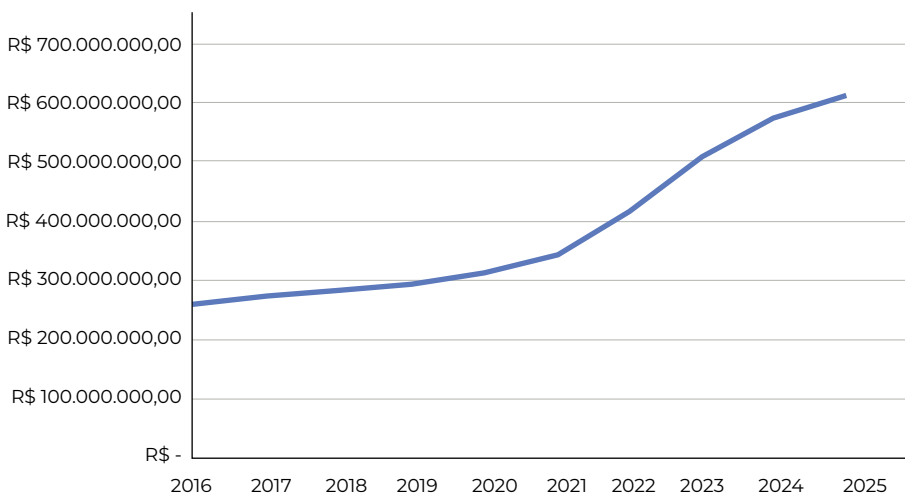


Análise dos Resultados Financeiros

Em 2025, a Celepar conquistou o maior faturamento de sua história, superando a marca de US\$ 115 milhões pela primeira vez. Com

crescimento de 6,5%, o faturamento anual chegou a R\$ 613,6 milhões em 2025, acumulando evolução de 96% no período de 5 anos, praticamente dobrando o porte da Companhia neste período.

Faturamento: última década





Resultado da execução do Plano de Negócios de 2025

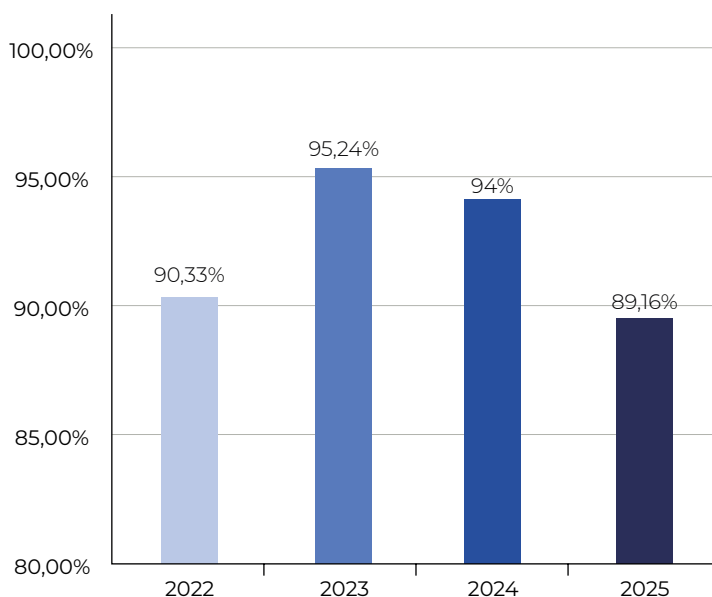
As avaliações referentes ao desempenho no exercício de 2025 foram realizadas pelo Conselho de Administração considerando, dentre outros aspectos, a execução do Plano Anual de Negócios.

Em 2025 foi executado um plano de negócios originado de uma nova metodologia, trazida em 2021 no trabalho realizado com apoio do Observatório do Sistema

FIEP e do Gartner, revisado em 2022 e 2023, para a elaboração da Estratégia de Longo Prazo (2024-2028) e para o Plano Anual de Negócios (2025).

Nos últimos anos, os resultados da apuração do desempenho da companhia, medidos pelos indicadores dos respectivos Planos de Negócios foram: em 2021 - 91,32% em 2022 - 90,33%; em 2023 - 95,24%; em 2024 - 94,00% e em 2025 - 89,16%

Execução do Plano de Negócios



O RESULTADO EVIDENCIA O DESEMPENHO SATISFATÓRIO DA COMPANHIA NO PERÍODO E INDICA QUE ESTÃO SENDO EMPREGADOS OS ESFORÇOS NECESSÁRIOS PARA QUE A CELEPAR POSSA CONTINUAR EVOLUINDO.

Carta 113/2026.

Documento: **Cartaanualdegovernancacorporativa2025.pdf**.

Assinatura Qualificada realizada por: **Fabio Alexandre Pazzetto Arruda** em 26/03/2026 15:58, **Rodrigo Marra do Amorim** em 26/03/2026 17:41, **Guaracy Andrade** em 27/03/2026 15:35, **Joao Elias de Oliveira** em 27/03/2026 15:36, **Renato Celso Beraldo Junior** em 31/03/2026 09:32.

Assinatura Avançada realizada por: **Andre Gustavo Souza Garbosa (XXX.983.988-XX)** em 26/03/2026 17:42 Local: CELEP/CAD, **Allan Marcelo de Campos Costa (XXX.262.529-XX)** em 06/04/2026 10:42 Local: CELEP/CAD.

Inserido ao documento **2.077.926** por: **Cecilia Tereza Fernandes da Silva** em: 26/03/2026 15:48.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:

<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código:
4d87966ea024cf3d32ace3010965026f